

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023



Jaarverslag

2024

68^e boekjaar

**Coöperatieve Inkoopvereniging
Superunie B.A.**

Industrieweg 22 B
4153 BW Beesd

Kamer van Koophandel 11031811

Inhoudsopgave

01. Bestuursverslag 2

01.1.	Voorwoord	3
01.2.	Over Superunie	5
01.3.	Organisatie	6
01.4.	Duurzaamheid	6
01.5.	Markt en ontwikkelingen	7
01.6.	Inkoop	7
01.7.	Risicomanagement	7
01.8.	Financiën en toekomstperspectief	9
01.9.	Slotwoord	9

02. Duurzaamheidsverslag 10

02.1.	Voorwoord	11
02.2.	Resultaten	13
02.3.	Introductie & content CSRD	16
02.4.	Milieu E1: Klimaatverandering	21
02.5.	Milieu E3: Water en mariene hulpbronnen	28
02.6.	Milieu E4: Biodiversiteit en ecosystemen	31
02.7.	Milieu E5: Materiaalgebruik en circulaire economie	35
02.8.	Sociaal S2: Werknemers in de waardeketen	40
02.9.	Sociaal S4: Consument en eindgebruiker	51
02.10.	Governance G1: Zakelijk gedrag	54

03. Jaarrekening 57

03.1.	Balans per 31-12-2024	58
03.2.	Winst- en verliesrekening over 2024	60
03.3.	Kasstroomoverzicht over 2024	61
03.4.	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	62
03.5.	Toelichting op de balans per 31-12-2024	70
03.6.	Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2024	76
03.7.	Winstbestemming	79
03.8.	Overige toelichtingen	80
03.9.	Ondertekening van de jaarrekening	81

04. Overige gegevens 82

04.1.	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	83
04.2.	Statutaire winstverdeling	91
04.3.	Vaststelling jaarrekening	91



01. Bestuursverslag

- 01.1. Voorwoord
- 01.2. Over Superunie
- 01.3. Organisatie
- 01.4. Duurzaamheid
- 01.5. Markt en ontwikkelingen
- 01.6. Inkoop
- 01.7. Risicomanagement
- 01.8. Financiën en toekomstperspectief
- 01.9. Slotwoord

01.1. Voorwoord

Voor u ligt het Superunie jaarverslag over 2024. Een jaarverslag nieuwe stijl, waarin wij voor het eerst ons duurzaamheidsverslag integreren. Daarmee handelen wij in de geest van de nieuwe richtlijn CSRD, de Corporate Sustainability Reporting Directive.

Superunie is een inkooporganisatie die 10 onafhankelijke retail- en foodservice organisaties vertegenwoordigt in Nederland. Wij verzorgen niet alleen de inkoop; ook werken wij onder meer aan verduurzaming van het assortiment en aan een efficiënte inrichting van de supply chain. Daarnaast ontwikkelen wij Eigen Merk producten van de hoogste kwaliteit. Dat doen we iedere dag en daar zijn we trots op, zeker in een tijd waarin de branche en onze leden te maken hebben met grote uitdagingen. Denk aan krapte op de arbeidsmarkt en stijgende operationele kosten, maar ook aan investeringen in duurzaamheid, plus een toenemende regelgeving op dat vlak. Ook de ontwikkeling van grondstofprijzen vraagt om aandacht. Al deze uitdagingen worden geflankeerd door complexe mondiale (klimatologische) ontwikkelingen die eveneens grote impact hebben.

Onder dergelijke omstandigheden is het voor Superunie en haar leden extra relevant om samen sterk te staan door secuur gezamenlijk in te kopen en gezamenlijk op te trekken. Daarmee stellen we onze leden in staat om nog beter de concurrentie aan te gaan op de competitieve Nederlandse markt en producten te kunnen blijven aanbieden tegen betaalbare prijzen voor de klant. Deze samenwerking verstevigen we ieder jaar en ik ben heel blij te zien dat we meer dan ooit echt samenwerken met onze leden. Zij zijn vaak bij ons in huis in Beesd te vinden, waar zij meewerken en -denken vanuit een hoge mate van betrokkenheid en collectiviteit. Op onze beurt komen wij nog vaker bij onze leden over de vloer, wat ons helpt om hen beter te begrijpen en hen op die manier beter te ondersteunen. Dankzij deze constructieve samenwerking ervaren wij de kracht en positieve energie van ons collectief.

Eén van de resultaten daarvan is de ontwikkeling van onze Eigen Merk producten. Continu bouwen wij de kwaliteit van deze producten, met g'woon als absolute koploper, verder uit. Omdat wij zelf aan de basis staan, kunnen wij de kwaliteit, de smaak, de uitstraling, duurzaamheid en daarmee de kracht bepalen. Zo stellen wij onze leden bij uitstek in staat echt het verschil te maken voor de klant. En dat slaat aan. Hoewel ik trots ben op al onze Eigen Merken, springt er voor mij als koffieliefhebber één merk uit; Café Nova. Een fantastisch voorbeeld van waar onze Eigen Merken voor staan; samen ontwikkeld met een Nederlandse branderij, van uitstekende kwaliteit en met een eerlijke prijs. Hier komen kwaliteit, smaak, duurzaamheid en betaalbaarheid perfect samen.

Overigens blijven A-merken natuurlijk ook een belangrijk onderdeel van het aanbod wat wij inkopen, omdat het gewilde producten zijn voor de klanten van onze leden. Wij zijn er trots op dat we afgelopen jaar goede deals hebben kunnen afsluiten met de A-merk leveranciers door op basis van feiten tot overeenkomsten te komen, waardoor onze leden deze producten tegen aantrekkelijke prijzen voor de klant in de schappen kunnen plaatsen.

Daarnaast zijn we het afgelopen jaar voor AGF dieper de keten ingedoken en zijn we nog meer gaan samenwerken met de telers van onze producten. Wij hebben ons netwerk van AFG-leveranciers verder uitgebreid en kopen producten in uit nieuwe gebieden, om zo de beschikbaarheid van groente en fruit in de winkels van onze leden voor de klant ook in de actuele veranderende klimatologische omstandigheden te garanderen. Op het gebied van verse producten springen verspakketten eruit. Zo is de Nederlandse markt van verspakketten in 2024 met 22% gestegen met een omzet boven € 200

miljoen. Het voldoet duidelijk aan een behoefte van de moderne consument, die zoekt naar gemak en inspiratie. Superunie biedt daarom nu 72 verspakketten aan. Andere mooie voorbeelden van wat we verder in 2024 gerealiseerd hebben zijn de introductie van g'woon groentespreads, een nieuwe lijn Daily Chef 'verse soepen' en een uitbreiding van ons Melkan proteïne assortiment.

Met al deze mooie ontwikkelingen onderstreep ik dat we echt de beste vakmensen uit de branche bij ons aan het werk hebben. Zij zijn waardevol en het is schitterend om te zien hoe zij vol enthousiasme werken aan onze missie om de concurrentiepositie van onze leden te verbeteren. Er is een grote motivatie om het elke dag een beetje beter te doen met slimme initiatieven om de organisatie efficiënter, sterker en toekomstbestendig te maken voor een optimale dienstverlening naar onze leden. Bovendien werken zij met veel plezier en blijven dat ook graag doen. Dit wordt bevestigd door ons zeer lage verzuimpercentage en positieve resultaten uit een recent werknemersonderzoek. Daar zijn wij enorm blij mee, want onze mensen vormen de sleutel tot succes.

Duurzaamheid stond in 2024, net als in voorgaande jaren, uiteraard weer hoog op onze agenda. Enkele hoogtepunten die ik hier alvast wil aanstippen, zijn het nieuw ontwikkelde Superunie Duurzaamheidsbeleid 2025-2030 en het afgelopen jaar tot stand gekomen klimaatbeleid met concrete doelstellingen. Zo gaan we de belofte aan om te werken naar 100% duurzaam gecertificeerde cashewnoten in 2030 en hebben we diverse verpakkingen verder verduurzaamd, zoals bijvoorbeeld g'woon havermout waar we door verpakkingsreductie op jaarbasis 80.000 kilo besparen. Meer over duurzaamheid lees je in ons duurzaamheidsverslag; het volgende hoofdstuk.

Wat hier zeker niet onvermeld mag blijven, is de re-design van ons platform Boodschappen.nl; als magazine, met daarnaast een drukbezocht online platform, één van de grootste titels van Nederland. Het vernieuwde platform biedt de consument een duidelijkere en meer visuele opzet en daarnaast een betere zoekfunctie om gemakkelijker keuzes te maken die aansluiten op persoonlijke smaak, gemak en budget. Dit maakt het voor de klanten van onze leden nog gemakkelijker en leuker om inspiratie op te doen voor een lekkere en gezonde maaltijd op tafel zonder stress.

Ik sluit af met het thema beschikbaarheid, dat aan de basis staat van ons bestaansrecht. Het gaat dan over onze inspanningen om ervoor te zorgen dat producten altijd beschikbaar zijn en klanten niet voor lege schappen staan. Samen met onze leden en leveranciers hebben we in 2024 belangrijke stappen gezet door scherpe analyses, slim gebruik van data en afspraken op het gebied van samenwerking. Zo zorgen wij ervoor dat de klant de producten die op het boodschappenlijstje staan ook daadwerkelijk kan vinden in de winkel.

Veel redenen dus om met een positief gevoel terug te kijken op een jaar, tevens mijn eerste als CEO, waarin wij succesvol hebben samengewerkt met en voor onze leden. In 2025 bouwen wij dit vol energie uit om elke dag een beetje beter lekkere, goede en betaalbare producten te ontwikkelen en in te kopen voor de klanten van onze leden.

Boudewijn van den Brand
CEO



01.2. Over Superunie

Superunie (1956) speelt al bijna 70 jaar een sleutelrol in de Nederlandse retailmarkt dankzij onze sterke inkoopkracht. Vandaag de dag zorgen 135 professionals bij Superunie ervoor dat ruim 1.500 winkels van 10 aangesloten retailers worden voorzien van het beste assortiment tegen de beste inkoopprijs. Dit gebundelde volume stelt de leden in staat om betaalbare én goede producten aan te bieden en nog competitiever te opereren. Het schaalvoordeel biedt daarnaast ruimte om het lokale supermarktlandschap sterk te houden. Samen bedienen zij een kwart van de Nederlandse markt voor dagelijkse boodschappen, waardoor consumenten meer keuzevrijheid hebben in waar zij hun boodschappen doen.

Superunie biedt meer dan alleen een collectieve inkoopkracht. Wij coördineren de keten van de bron tot aan het distributiecentrum van de leden. Dit omvat de levering van de juiste producten, in de juiste hoeveelheden, op het juiste moment. Voor de Eigen Merken waarborgt Superunie niet alleen voedselveiligheid en kwaliteit, maar wordt er ook continu gezocht naar betere en duurzamere alternatieven. Bovendien besteedt Superunie zorg aan aantrekkelijk verpakkingsdesign en gebruiken we het eigen platform Boodschappen.nl om consumenten te inspireren en hun loyaliteit aan onze leden te versterken.

Door samen in te kopen binnen de eenheid van Superunie zijn leden in staat om diversiteit in het supermarktlandschap te bieden.



01.3. Organisatie

In 2024 heeft Superunie enkele wijzigingen doorgevoerd in de governance, vastgelegd in de hernieuwde statuten. Per 8 februari ligt het dagelijks bestuur formeel bij de CEO en CFO, waarbij voor de dagelijkse leiding een statutaire directie is samengesteld. De vierkoppige directie van Superunie bestaat uit Boudewijn van den Brand (CEO), Bas van Maren (CFO), Said Belhassan (CPO AGF en Vers, tevens CPO A-Merken en Eigen Merken tot 1 oktober 2024) en Marc-Jan Kivits (CPO A-Merken en Eigen Merken, sinds 1 oktober 2024). Bij de samenstelling van de directie is zorgvuldig gekeken naar zowel kwaliteit als persoonlijkheid om continuïteit te waarborgen. Voor alle functies streven we naar de best mogelijke kandidaat, met aandacht voor diversiteit in brede zin.

Om de leden een sterkere rol te geven als klankbord voor de directie is een ledenraad ingesteld naast de algemene ledenvergadering. Deze raad bestaat altijd uit vier leden en wordt geleid door een onafhankelijke voorzitter. Tot april 2024 werd deze functie vervuld door Peter Bennemeer; sinds december 2024 is Arjan Both door de leden benoemd tot onafhankelijk voorzitter van de ledenraad.

De arbeidsmarkt blijft gekenmerkt door algemene krapte, en ook hooggekwalificeerd personeel is moeilijk beschikbaar. Het aantrekken en behouden van goede mensen, en daarmee het waarborgen van een sterke organisatie, blijft een belangrijk speerpunt. Om dit te realiseren blijft Superunie investeren in haar medewerkers. Er wordt actief gestuurd op persoonlijke ontwikkeling. Thuiswerken wordt gestimuleerd en gefaciliteerd. Resultaten van deze investering zien we terug in ons medewerkersonderzoek waar werknemers aangeven zeer tevreden te zijn.

01.4. Duurzaamheid

Superunie blijft initiatief nemen op weg naar duurzamere ketens. De duurzame stappen worden breed gedragen binnen de organisatie en samen met leden, leveranciers en partners zorgen we voor een betaalbaar en goed assortiment met een zo duurzaam mogelijke teelt, productie en verpakking.

De stuurgroep Duurzame Handel, bestaande uit de CEO van Superunie en directieafgevaardigden van de leden, bespreekt strategische vraagstukken, beleid en voortgang op het gebied van duurzaamheid. Duurzaamheid is daarnaast een vast agendapunt tijdens inkoopvergaderingen met leden en in bijeenkomsten van de CEO's en CPO's. Superunie stemt het beleid en de resultaten af met het CBL, de branchevereniging, en met belangrijke stakeholders zoals NGO's, de overheid en kennisinstellingen.

De verantwoordelijkheid voor het beleid ligt bij de directie van Superunie. De dagelijkse uitvoering wordt geleid door de afdeling Duurzaamheid. Voor de implementatie van het beleid is de werkgroep Duurzame Handel verantwoordelijk. Deze werkgroep bestaat uit vertegenwoordigers van de leden die operationeel verantwoordelijk zijn voor duurzaamheid.

De Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) verplicht bedrijven, waaronder ook de leden van Superunie, specifiek te rapporteren over duurzaamheid. Deze verplichting wordt gezien als een kans om de productketens beter in kaart te brengen en inzicht te krijgen in de impact op milieu, maatschappij en governance. Tegelijkertijd biedt het mogelijkheden om duurzaamheidsdoelen gericht en daarmee effectiever te realiseren.

Om proactief te zijn rapporteert Superunie nu al een duurzaamheidsverslag naast het bestuursverslag, beide als onderdeel van het jaarverslag. Dit is in lijn met de CSRD-richtlijnen, ondanks dat de coöperatie niet CSRD-plichtig is. Superunie presenteert daarmee een geïntegreerd jaarverslag met zowel financiële als duurzaamheidsprestaties. De jaarrekening is gecontroleerd door PwC en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. Het duurzaamheidsverslag wordt, mede gezien de beperkte mate van zekerheid die dit zou bieden op basis van de CSRD-richtlijnen, in lijn met het bestuursverslag niet diepgaand door de accountant beoordeeld.

01.5. Markt en ontwikkelingen

De retailmarkt kende in 2024 veel dynamiek. De inflatie bleef aanvankelijk hoog door aanhoudende stijgingen in loonkosten en de naweeën van hoge energieprijzen, maar de druk nam in de loop van het jaar geleidelijk af. Hoewel enkele voedselgrondstoffen duur bleven door geopolitieke spanningen en klimatologische factoren, vertoonden veel grondstofprijzen na de pieken van afgelopen jaren een dalende trend. Tegelijkertijd zorgden nieuwe en strengere overheidsmaatregelen, zoals regelgeving rond duurzaamheid en verpakkingsnormen, voor extra kosten. Deze ontwikkelingen leidden tot hogere integrale kostprijzen, waardoor leveranciers en onze leden werden uitgedaagd om innovatieve oplossingen te vinden om concurrerend te blijven.

Superunie bleef zich eveneens ontwikkelen. Per 1 juli werd de fusie tussen Nettorama en Boni geëffectueerd en dus het lidmaatschap van Boni werd beëindigd. Nettorama en Boni gaan verder als Nettorama Groep en blijven daarmee inkopen via Superunie. Daarnaast maakte Plus de definitieve keuze om de Coop-formule te laten vervallen en volledig verder te gaan onder de naam Plus.

01.6. Inkoop

De inkoopwaarde van Superunie is gedaald naar € 7,4 miljard euro (2023; € 8,0 miljard). Het verbod op tabaksverkoop door supermarkten per 1 juli 2024 heeft een substantiële impact gehad op de totale inkoopwaarde van Superunie. Dit heeft de inkooppositie binnen de foodmarkt maar beperkt beïnvloed. De beperkte daling van het marktaandeel van 25,8% tot 25,1%, hoofdzakelijk door het vertrek van Jan Linders in de loop van 2023, onderstreept het belang van ons collectief om te kunnen blijven concurreren. Superunie blijft daarom toegewijd aan het versterken van zijn positie, het verbeteren van operationele efficiëntie en het toevoegen van waarde voor haar leden en partners.

01.7. Risicomanagement

Superunie opereert in opdracht van onze leden en erkent risicomanagement als een essentieel onderdeel van onze bedrijfsvoering. Hoewel de risico's die Superunie loopt worden doorgelegd naar de leden of worden vastgelegd in beleidsregels om ze te mitigeren, is Superunie gericht op een solide aanpak. Het waarborgen van continuïteit en stabiliteit staat hierbij centraal. Superunie neemt maatregelen op vijf kerngebieden: financieel, ICT, kwaliteit, duurzaamheid en fraudepreventie. Hiermee kan Superunie risico's proactief identificeren, beheersen en de belangen van de leden optimaal beschermen.

01.7.1. Financieel

Superunie beschikt over een Financieel Reglement - waarin procedures en bevoegdheden zijn vastgelegd - om de financiële zekerheid van de coöperatie te waarborgen. Een ingesteld kredietcomité, van drie onafhankelijke deskundigen, de CFO en de onafhankelijk voorzitter van de ledenraad van Superunie, houdt toezicht op de financiële gegoedheid van de leden.

Om het streven naar continuïteit en financiële stabiliteit kracht bij te zetten, is vastgelegd, dat er voortdurend een substantiële liquiditeitsbuffer bij de coöperatie moet worden aangehouden. Periodiek vindt een herijking van de omvang van deze buffer plaats.

Superunie loopt bovendien geen significante renterisico's en dekt valutarisico's af met valutatermijncontracten. Het gebruik van kredietfaciliteiten is niet van toepassing. Wij zien geen belangrijke wijzigingen met betrekking tot financiering. Er zijn ook geen bijzondere gebeurtenissen die invloed hebben gehad op deze verwachting.

01.7.2. ICT

De continuïteit en betrouwbaarheid van de ICT-infrastructuur is een belangrijk aandachtspunt. Superunie richt zich op het voorkomen van mogelijke verstoringen en heeft een continuïteitsplan om bij ingrijpende gebeurtenissen de impact op vitale bedrijfsprocessen te minimaliseren. Daarnaast zijn processen ingericht om te voldoen aan de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG). Het toenemende risico op incidenten onderstreept ook het belang van samenwerking op het gebied van cybersecurity met leden.

01.7.3. Kwaliteit

Het waarborgen van kwaliteit en voedselveiligheid, met name bij Eigen Merk- en versproducten, is essentieel. Superunie heeft uitgebreide draaiboeken en procedures voor het handelen bij (product)calamiteiten en dekt restrisico's af met productaansprakelijkheidsverzekeringen, waardoor dit belangrijke bedrijfsrisico beheersbaar is.

01.7.4. Duurzaamheid

Het risicomanagement op duurzaamheid is in ontwikkeling. Er worden maatregelen genomen om risico's te beperken, deze zijn echter nog niet geformaliseerd. De afdeling Finance leidt dit proces, met ondersteuning van de afdeling Duurzaamheid.

01.7.5. Fraudepreventie

Superunie erkent de frauderisico's bij inkoopverplichtingen en heeft daarom mitigerende controlemaatregelen ingebouwd in alle relevante processen. De organisatie ziet cultuur als een belangrijke 'soft control' en heeft beleidsdocumenten met duidelijke gedragscodes en regels voor inkooppraktijken. Superunie kent vrijwillig een eigen gedragscode met richtlijnen voor onder meer de kwaliteit van het productaanbod, maatschappelijk verantwoord ondernemen en persoonlijke integriteit. Ook naleving van de Mededingingswet en de Wet oneerlijke handelspraktijken landbouw- en voedselvoorzieningsketen heeft onze voortdurende aandacht. In dit verband is een afzonderlijke gedragscode opgesteld en worden onze medewerkers getraind.

Daarnaast heeft Superunie een procuratiestructuur ingericht voor het maken van inkoopafspraken. Afspraken worden in lijn met beleid veelal op kantoor gemaakt. Het principe 'afpraak is afspraak' is een belangrijke uiting van de cultuur, die ook naar leveranciers wordt gecommuniceerd. Superunie acht naast de inkoop gerelateerde frauderisicofactoren het aantal andere aanwezige frauderisicofactoren beperkt.

01.8. Financiën en toekomstperspectief

Superunie is voor wat betreft de bedrijfsvoering van de vereniging voor een groot deel afhankelijk van contributies en bijdragen van de leden. Het streven is om deze zo laag mogelijk te houden. Door Supply Chain Finance worden extra inkomsten gegenereerd. Tegelijk zijn ook extra inkomsten gegenereerd door de verkoop van het tabaksmerk Ruba en het vertrek van Jan Linders en Boni. Deze inkomsten zijn toegevoegd aan de algemene reserves van Superunie, waarmee projecten zijn gefinancierd. Andere activiteiten zijn het platform (en magazine) Boodschappen.nl en activiteiten op het gebied van marketing en kwaliteit & duurzaamheid, voornamelijk ten behoeve van de Eigen Merken van Superunie.

Voor de sturing op continuïteit en financiële stabiliteit beschikt Superunie over een ledenrekening met € 40 miljoen (2023: € 40 miljoen), die in basis op de balans het eigen vermogen vormt. Samen met de sturing op een substantiële liquiditeitsbuffer vormt dit de financiële basis van Superunie.

Voor de komende jaren ziet Superunie veel nieuwe wetgeving, met name op gebied van duurzaamheid en als gevolg hiervan uitdagingen op het gebied van data. Daarom zijn in 2024 voorbereidingen gestart om te komen tot een (bij)passende datastrategie. Dit vraagt van Superunie en haar medewerkers om alert te blijven en te anticiperen, om als inkoopvereniging relevant en van toegevoegde waarde te blijven voor de leden. Superunie blijft investeren in mensen, technologie en processen om zich als data gedreven inkooporganisatie continu te blijven ontwikkelen.

01.9. Slotwoord

Het bestuur wil zijn dank uitspreken aan de organisatie in Beesd en aan de leden van Superunie voor de inzet en voor de in 2024 gezamenlijkheid behaalde resultaten.

Beesd, 24 maart 2025

Bestuur C.I.V. Superunie B.A.

Boudewijn van den Brand, CEO

Bas van Maren, CFO





02. Duurzaamheidsverslag

- 02.1. Voorwoord
- 02.2. Resultaten
- 02.3. Introductie & content CSRD
- 02.4. Milieu E1: Klimaatverandering
- 02.5. Milieu E3: Water en mariene hulpbronnen
- 02.6. Milieu E4: Biodiversiteit en ecosystemen
- 02.7. Milieu E5: Materiaalgebruik en circulaire economie
- 02.8. Sociaal S2: Werknemers in de waardeketen
- 02.9. Sociaal S4: Consument en eindgebruiker
- 02.10. Governance G1: Zakelijk gedrag

02.1. Voorwoord

Op het gebied van duurzaamheid is 2024 een bijzonder jaar geweest voor Superunie. Twee belangrijke ontwikkelingen bepaalden voor een groot deel onze focus.

In de eerste plaats hebben wij, samen met onze leden, een nieuw duurzaamheidsbeleid vastgesteld voor de periode 2025-2030. Een groot verschil met het beleid over de voorafgaande vijf jaar: duurzaamheid is niet langer voornamelijk een aangelegenheid van onze dedicated afdeling, maar van de gehele Superunie-organisatie. Het onderwerp wordt steeds breder gedragen. Hierbij is ook een grote rol weggelegd voor de tweede belangrijke ontwikkeling. Dat betreft de implementatie van de Corporate Social Responsibility Directive (CSRD).

Als Superunie zetten wij ons al vele jaren in voor het verduurzamen van ons assortiment. Bij de inkoop van producten hebben wij oog voor mens, dier en milieu. Waar nodig zetten wij, veelal met onze partners, concrete stappen om verbeteringen in onze productketens door te voeren. Met de komst van de CSRD zal onze rapportage op duurzaamheid in de nabije toekomst binnen bepaalde wettelijke kaders plaatsvinden. Dit jaar nemen we daar al een voorschot op. De ingangsdatum hangt af van hoe de door de Europese Commissie voorgestelde zogenaamde Omnibus-verordening in de praktijk gaat uitwerken. Deze verordening heeft met name als doel de duurzaamheidsregels te vereenvoudigen.

Eén van de vereisten van de CSRD is dat de verantwoordelijkheden voor duurzaamheid duidelijk belegd zijn. Daarom hebben wij in ons nieuwe duurzaamheidsbeleid een belangrijke verandering opgenomen. De eindverantwoordelijkheid voor het bereiken van onze doelstellingen komt te liggen bij onze inkopers. Een logische stap, omdat Superunie in de kern een inkooporganisatie is. Dáár moet het gebeuren. Waar voor onze inkopers traditioneel de nadruk ligt op prijs, kwaliteit en beschikbaarheid gaat het nu ook over eisen op het gebied van duurzaamheid.

Naast de implementatie van de CSRD en het formuleren van ons Duurzaamheidsbeleid 2025-2030 ging ons dagelijkse werk in 2024 natuurlijk gewoon door. We hebben een nieuw klimaatbeleid ontwikkeld en een actieplan voor de eiwittransitie opgesteld. Een goed voorbeeld om de eiwittransitie te bevorderen is de introductie van een productlijn voor vleesvervangers, onder de naam 'Go Vega!'. Ook brachten we onder ons merk Melkan plantaardige zuivel en kaas naar de winkels van onze leden. Daarnaast maakten we een begin met het afdekken van waterrisico's voor AGF (aardappelen, groente, fruit) in hoogwaterrisicogebieden door middel van certificering. Ook certificeerden we de basmatirijst met het SRP-keurmerk. Op het gebied van verpakkingen hebben we de verpakking van zuidvruchten lichter gemaakt, zodat er minder materiaal voor nodig is. Bovendien vervingen we de aluminium seals van smeerboters door plastic seals met minder impact op het milieu.

Extra aandacht besteedden we aan onze tien focusproducten, die in potentie de grootste risico's op problemen in de keten dragen. Om die problemen op te lossen, is beter inzicht nodig in de vaak complexe ketens. Daarom zijn we in 2024 van start gegaan met de eerste Human Rights Impacts Assessment (HRIA), waarbij we gekozen hebben voor cashew uit Vietnam. Een herijking van de focusproducten staat op de rol voor 2025.



In dit jaarverslag leest u meer over de genoemde en al onze andere inspanningen, die ons helpen om de ambities uit ons nieuwe duurzaamheidsbeleid waar te maken. Onze doelstellingen reiken van een reductie van indirecte CO₂-emissies in onder andere onze zuivel- en varkensvleesketens in 2030 en een leefbaar inkomen voor cacao-arbeiders in 2030 tot 20% minder verpakkingsmateriaal in 2025 en minimaal drie HRIA's volgend jaar.

Met deze en onze overige doelstellingen helder voor ogen, zijn we samen met onze medewerkers en partners stap voor stap op weg richting een duurzame toekomst.

Paul van Hooren
Manager CSR & Beleidszaken

02.2. Resultaten

MILIEU	Thema of focusproduct	Issue(s)	Doelstellingen	Eindjaar	Resultaat 2024
	 Klimaat	<i>CO₂ voetafdruk</i>	• 42% minder directe CO₂-emissies in onze eigen bedrijfsvoering in 2030 (ten opzichte van 2022); • 30% minder indirecte CO₂-emissies in onze toeleveringsketen in 2030 (ten opzichte van 2022). • Het Superunie assortiment biedt leden de mogelijkheid om te voldoen aan hun individuele doelstelling van de eiwittransitie (plantaardig/dierlijk).		• Validatie van SBTi op de Superunie klimaatdoelstellingen is in gang gezet. • Er is klimaatbeleid opgesteld om te kunnen sturen op de doelstellingen. • Er is beleid en een aanpak opgesteld hoe we richting geven aan de eiwittransitie.
	 Verpakkingen	<i>Reduce</i>	20% minder verpakkingsmateriaal (ten opzichte van 2020).	2025	15%
	Verpakkingen	<i>Reuse</i>	95% recyclebare verpakkingen.	2025	94%
	Verpakkingen	<i>Recycle</i>	50% recycled content in onze PET flessen en trays	2025	43%
	 Watercertificering	<i>watergebruik in hoog risico-gebieden</i>	100% watercertificering voor hoog waterrisicogebieden aan het einde van 2026.		• Gestart met uitvraag watercertificering voor hoog waterrisicogebieden (194 van de totaal 340 locaties zijn uitgevraagd). • 33% van het totaal is tot nu toe gecertificeerd.

SOCIAL	Thema of focusproduct	Issue(s)	Doelstellingen	Eindjaar	Resultaat 2024
	 Eigen Merken (in hoogrisicolanden) en Versproducten (hoog en medium risicolanden)	<i>Algemene sociale omstandigheden</i>	Iedere leverancier waarvan een productielocatie (last stage of production before packaging) in een risicoland gevestigd is, moet transparantie geven over het respecteren van de arbeidsomstandigheden.	Ongoing	91% van onze producenten in risicolanden heeft een geldig auditrapport aangeleverd. Van de overige 9% zijn we op de hoogte van de status van hun social compliance auditproces en doen we ons best deze ook gecertificeerd te krijgen.
	 Bananen	<i>Leefbaar loon</i>	- Vaststellen of de arbeiders op de bananenplantages een leefbaar loon ontvangen voor het volume afgenomen door Superunie. - Het verschil tussen huidig loon en leefbaar loon met ten minste 75% verminderen voor de arbeiders op de bananenplantages voor het volume afgenomen door Superunie.	2023 2025	- Voor alle farms van leveranciers Fyffes en Tropical Fruit is salarisdata aangeleverd in een salarismatrix. De salarismatrices zijn door middel van een externe audit gevalideerd. - Voor de Fairtrade en Biologische bananen die we inkopen is de gap tot 100% gesloten voor 2024. Voor de Rainforest Alliance bananen nog niet.
	 Thee	<i>Leefbaar loon</i>	- Vaststellen of de arbeiders op de theeplantages een leefbaar loon ontvangen voor het volume afgenomen door Superunie. - Indien er een loonkloof is vastgesteld dan wordt uiterlijk 2025 leefbaar loon betaald.	2025	Voor 2024 hebben we inzichtelijk wat het kost om de loonkloof te dichten.¹
	 Cacao	<i>Kinderarbeid, ontbossing en leefbaar inkomen</i>	- Het tegengaan van ontbossing en conversie van land en bos. - Effectieve maatregelen en noodzakelijke acties nemen die bijdragen aan het beëindigen van alle vormen van kinderarbeid. - Het creëren van leefbaar inkomen voor boerenfamilies met cacao productie.	2025 2025 2030	- Leveranciersprogramma's en certificeringsstandaarden zijn onafhankelijk beoordeeld op de voortgang t.a.v. de gestelde doelstellingen. Dit biedt handvaten om te bepalen hoe wij op de drie doelstellingen kunnen sturen. - Superunie heeft een individueel actieplan geschreven over hoe wij op de doelstellingen van DISCO sturen.
	 Cashew	<i>Arbeidsomstandigheden</i>	Huismerk cashew snacknoten duurzaam gecertificeerd per 2030.	2030	- Gezamenlijk comittment binnen CBL op duurzame cashew. - Afspraak met onze leverancier dat de verwerking lokaal gebeurt. - HRIA opgestart voor cashew uit Vietnam en Cambodja.

¹ De data is nog niet extern geverifieerd.

Certificering als basis

	Focus	KPI	2021	2022	2023	2024
	AGF	AGF-assortiment uit Europese laag-risicolanden gecertificeerd volgens PlanetProof of biologisch.	81%	81%	79%	90%
	Cacao	Producten met cacao duurzaam gecertificeerd volgens Fairtrade of Rainforest Alliance.	100%	100%	100%	100%
	Hazelnoten	Producten met hazelnoot duurzaam gecertificeerd volgens Fairtrade of Rainforest Alliance.	94%	94%	97%	96%
	Kaas	Nederlandse kaas gecertificeerd met PlanetProof.	55% ¹	55%	63%	68%
	Zuivel	Zuivel gecertificeerd met PlanetProof.	47%	51%	56%	57%
	Koffie & thee	Koffie- en thee assortiment gecertificeerd met het keurmerk Klimaatneutraal.	100%	100%	100%	99%
	Soja	Soja gebruikt in dierlijke ketens RTRS gecertificeerd.	93%	93%	95%	98%
	Palmolie	Producten met palmolie RSPO gecertificeerd volgens het segregated principe.	44%	50%	60%	62%
	Varken	Verwerkt varkensvlees verduurzaamd volgens criteria van Varken voor Morgen, Beter Leven Keurmerk of vergelijkbaar.	85%	88%	87%	86%
	Kip	Kippenvlees verduurzaamd met Beter Leven Keurmerk.	94%	98%	94% ²	95%
	Rund	Verwerkt rundvlees verduurzaamd met Beter Leven Keurmerk.				58%
	Vis	Vis MSC, ASC, GGN of biologisch gecertificeerd.	100% ³	94% ³	96% ³	97% ³
	Vruchten-sappen	Vruchtensappen duurzaam gecertificeerd.	25% ⁴	18%	30%	27%

¹ In 2021 is de scope van deze KPI uitgebreid. Voorheen was alleen de kaas van Melkan in scope. In 2021 is deze uitgebreid naar alle kaas van Eigen Merken.

² Lager percentage in 2023 t.o.v. 2022 wegens dataverbetering.

³ Vanaf 2022 is makreel niet meer gecertificeerd beschikbaar door het ontbreken van overeenstemming tussen de betrokken landen over het verdelen van de quota.

⁴ Het aantal gecertificeerde producten is gelijk gebleven van 2021 t.o.v. 2022. De afzet op deze producten is echter afgenomen in 2022. Het betreft producten als sinaasappelsap welke in COVID tijd in grotere volumes thuis genuttigd werden.

02.3. Introductie & content CSRD

In de loop der tijd is de regelgeving op het gebied van duurzaamheid toegenomen. Een ingrijpende, nieuwe Europese richtlijn Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) bepaalt dat bedrijven moeten rapporteren over duurzaamheid. De European Sustainability Reporting Standards (ESRS) specificceert de wijze waarop grote bedrijven rapporteren over de impact van hun activiteiten op milieu en maatschappij. Daar bereiden wij ons op voor. In 2024 leidde dit samen met de dubbele materialiteitsanalyse (DMA), tot een herijking van ons beleid als basis voor verdere stappen naar een steeds duurzamere bedrijfsvoering.

CSRD, ESG en DMA

In november 2022 nam de Europese Unie de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) aan. Deze richtlijn staat centraal in de Green Deal van de Europese Unie en moet zorgen voor meer transparantie en een betere kwaliteit van duurzaamheidsinformatie. Het gaat daarbij om activiteiten die impact hebben op het gebied van milieu, mens en zakelijk gedrag (ESG, ofwel: environment, social, governance). Samen met de lede bereidt Superunie zich voor op deze verslaglegging. Als onderdeel van deze voorbereiding heeft Superunie eind 2023 een dubbele materialiteitsanalyse (DMA) uitgevoerd. De DMA vormt een cruciale stap in de naleving van de CSRD. Het woord ‘dubbel’ benadrukt dat de analyse twee uitkomsten oplevert:

- De impact van onze activiteiten op mens en milieu in de gehele keten.
- De impact van externe ontwikkelingen (zoals klimaatverandering) op ons.

Het gaat dus om de impact **van** Superunie, en de impact **op** Superunie. Dit wordt ook wel aangeduid als de impactmaterialiteit en de financiële materialiteit.

De DMA leidt tot een overzicht van materiële thema's waarover we gaan rapporteren. De thema's worden periodiek tegen het licht gehouden, om hun relevantie opnieuw te beoordelen.

Uitvoering DMA

In 2023 voerde Superunie haar eerste DMA uit. Een duurzaamheidsonderwerp geldt als materieel (relevant) als wij als organisatie impact hebben, en/of als het -in de tweede dimensie- financiële kansen of risico's oplevert. Dit betekent dat een onderwerp steeds op deze drie aspecten beoordeeld wordt: impact, risico en kansen (ook bekend als *Impacts, Risks and Opportunities: IRO's* zie illustratie). In het jaarverslag worden de Engelse termen gehanteerd. Uitvoering van een DMA maakt het mogelijk om de duurzaamheidsonderwerpen in kaart te brengen en prioriteit toe te kennen.

In ons DMA-proces hebben wij input verzameld van interne en externe belanghebbenden (stakeholders) waaronder leden van Superunie, NGO's en de Rabobank. Naast deze input heeft een analyse van interne documenten, internationale standaarden, materialiteitsanalyses van branchegenoten, sectortrends en media geresulteerd in een long list. Deze lijst is na toetsing aan CSRD-onderwerpen teruggebracht tot een shortlist van 16 relevante duurzaamheidsonderwerpen.



Uitleg van de IRO's (Impacts, Risks, Opportunities)

Tegelijkertijd is een IRO-register opgesteld, dat na interviews met belanghebbenden, is verrijkt tot het definitieve IRO-register. Hierna vond prioritering plaats op basis van de ernst van de IRO's op schaal, reikwijdte en onomkeerbaarheid. Ook is gekeken naar waarschijnlijkheid, de inhoudelijke impact, de omvang van de potentiële effecten en de waarschijnlijkheid van impact op Superunie. Uit dit proces zijn negen duurzaamheidsonderwerpen gekomen die dermate hoog scoorden dat ze de drempelwaarde van 16 bereikten waarmee ze materieel zijn voor Superunie. Na afstemming met de directie van Superunie zijn hier zeven materiele thema's uitgekomen die gekoppeld zijn aan 9 materiele onderwerpen.

Materieel onderwerp	Materieel thema
01 Klimaatverandering	E1 Klimaatverandering
02 Watermanagement	E3 Water en mariene hulpbronnen
03 Biodiversiteit	E4 Biodiversiteit en ecosystemen
04 Duurzame verpakkingen Eigen Merken	E5 Materiaalgebruik en circulaire economie
05 Mensenrechten in de keten	S2 Werknemers in de waardeketen
06 Samenwerking in de keten	
07 Gezondheid en veiligheid van klanten	S4 Consument en eindgebruiker
08 Betaalbaarheid en zekerheid van producten	
09 Corporate governance & ethiek	G1 Zakelijk gedrag

De negen materiële duurzaamheidsonderwerpen, ondergebracht in zeven materiële thema's.

In 2024 is na de DMA de volgende fase van start gegaan, waarbij we invulling geven aan de materiële thema's en onderwerpen. Dat hebben we onder andere gedaan door de verantwoordelijkheden voor thema's bij specifieke personen binnen de organisatie te beleggen, de betreffende afdelingen aan te haken en door eventueel bestaand beleid tegen het licht te houden. Ook is een begin gemaakt van de implementatie van de rapportages die uit de CSRD voortkomen.

De negen duurzaamheidsonderwerpen zijn ondergebracht in zeven materiële thema's, die de hoofdstukken vormen van dit jaarverslag.

Duurzaamheidsbeleid 2025-2030

In 2024 hebben we, naast het opstellen en actualiseren van beleid op materiële thema's, gewerkt aan een nieuw overkoepelend duurzaamheidsbeleid voor de periode 2025-2030. Dit beleid vormt een solide fundament voor de toekomst en omvat een heldere strategie, concrete doelstellingen en meetbare KPI's.

Het duurzaamheidsbeleid is tot stand gekomen in nauwe samenwerking met (interne) experts en onze leden. Gedurende het proces is het beleid afgestemd met diverse overlegorganen, waaronder het CEO- en CPO-overleg en de Stuurgroep Duurzame Handel. Om de implementatie binnen de organisatie te waarborgen, is het beleid tevens intern afgestemd met het inkoopteam en de directie. Hiermee wordt duurzaamheid stevig verankerd in onze organisatie en processen.

De duurzaamheidsmissie van het nieuwe beleid maakt integraal onderdeel uit van Superunie:

Onze duurzaamheidsmissie richt zich op het stimuleren van duurzame teelt, productie, productsamenstelling en verpakking, met oog voor een leefbare wereld voor alle betrokkenen.

Wij spelen voor onze leden en hun klanten in op marktontwikkelingen en werken actief aan verduurzaming van de voedselketen door verantwoord inkoopgedrag en samenwerking met partners.

Risicomanagement

De CSRD en CS3D (Corporate Sustainability Due Diligence Directive) vragen om inzicht in de materiële impacts, risico's en kansen (opportunities) in de waardeketen. Op dit moment is risico-identificatie gericht op de laatste productiestap (met uitzondering van AGF). Maar in de meeste gevallen doen de meest materiële risico's zich voor aan het begin van de keten. In deze risico's hebben we nu onvoldoende inzicht. Daarom werken we aan een nieuwe methodiek. Deze kent op ingrediëntniveau een risicoscore toe, op basis van land van herkomst, type industrie, volume en eventuele bestaande risicobeperking door middel van certificering. Met een dergelijke risicoscore kunnen we prioriteiten aanbrengen en onze tien focusproducten herijken. Ook helpt het ons om de risico's in de ketens beter te mitigeren, bijvoorbeeld door in de toekomst voor ingrediënten of producten een minimum risicoscore te vragen.

Inkopers behouden de vrijheid om breed in te kopen, maar daar moeten wel voldoende mitigerende maatregelen tegenover staan om tot die minimum risicoscore te komen. Inzicht in bestaande risico's biedt inkopers ook informatie om betere inkoopbeslissingen te nemen. Extreme weersomstandigheden als gevolg van klimaatverandering, droogte en vermindering van biodiversiteit zetten de voedselzekerheid in toenemende mate onder druk. Naar verwachting zal goed risicomanagement op dit gebied steeds belangrijker worden.

Klachtenmechanisme & gedragscode

Naast verbeterd risicomanagement vragen CSRD en CS3D om een klachtenmechanisme voor medewerkers in de waardeketen. Een complex onderwerp, waarbij we inzetten op een gezamenlijke aanpak vanuit het CBL, maar ook op een versnelling van onze eigen inspanningen. In 2025 staat verder het opstellen van een gedragscode voor leveranciers op de planning.



02.4. Milieu E1: Klimaatverandering

Het klimaat verandert. Extreme weersomstandigheden doen zich steeds vaker voor en leiden tot wijdverbreide en deels onomkeerbare gevolgen voor mens en natuur. Miljoenen mensen worden blootgesteld aan acute voedselonzeekerheid, overstromingen en afnemende biodiversiteit. In het Klimaatakkoord van Parijs is afgesproken dat verdere opwarming van de aarde moet worden beperkt tot onder de 1,5 graden Celsius, door vermindering van de uitstoot van broeikasgassen en verwijdering van CO₂ uit de atmosfeer. Ook Superunie zet zich in voor het verminderen van de CO₂-uitstoot.

De voedselindustrie is verantwoordelijk voor ongeveer een kwart van alle broeikasgasemissies wereldwijd. Superunie is een schakel in deze voedselindustrie. Daarom wil Superunie haar voetdruk op het klimaat verkleinen, door vermindering van de CO₂-uitstoot in de eigen bedrijfsvoering en in haar toeleveringsketen. Dit doen wij niet alleen, maar samen met onze leveranciers en leden.

Materiële IRO*

1

Het vrijkomen van broeikasgassen bij de productie van de producten die Superunie inkoopt

2

Het vrijkomen van broeikasgassen bij het transport van de producten van leveranciers naar Superunie-leden.

3

Het verminderen van broeikasgassen door samenwerking in de keten met leveranciers en leden.

* *Impacts, Risks and Opportunities volgens de richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive) en de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS – European Sustainability Reporting Standards).*

02.4.1. Beleid

Superunie wil haar klimaatvoetafdruk verkleinen. Daarbij kijken wij naar onze eigen operationele activiteiten, maar ook naar de impact in onze toeleveringsketen. Superunie maakt gebruik van het Green House Gas Protocol om haar voetafdruk te bepalen en werkt daarbij met de volgende reikwijdte:

- De bedrijfsvoering van Superunie: directe emissies veroorzaakt binnen de eigen organisatie (scope 1) en indirecte emissies veroorzaakt door ingekochte energie (scope 2).
- De toeleveringsketen: de inkoop van producten (scope 3).

De winkels, distributiecentra en hoofdkantoren van onze leden vallen niet binnen onze scope. De leden zijn zelf verantwoordelijk voor de CO₂-reductie binnen hun eigen bedrijfsvoering en de inkoop van producten buiten Superunie om.

02.4.2. Doelstellingen

Superunie streeft de volgende klimaatdoelen na:

- 42% minder directe CO₂-emissies in onze eigen bedrijfsvoering in 2030 (ten opzichte van 2022).
- 30% minder indirecte CO₂-emissies in onze toeleveringsketen in 2030 (ten opzichte van 2022).

Voetafdruk basisjaar 2022

Om een beeld te krijgen van de totale uitstoot van emissies door Superunie activiteiten, hebben wij de CO₂-voetdruk van Superunie laten berekenen over 2022. In dat jaar bedroeg onze totale uitstoot 7,7 Mton CO₂eq. Voor vergelijkingen met volgende jaren geldt 2022 als basisjaar. De totale uitstoot van 7,7 Mton CO₂eq is onder te verdelen in:

Scope 1: directe emissies van eigen Superunie organisatie: 72 ton CO₂

De directe emissies van de eigen Superunie organisatie zijn afkomstig van de installatie voor koeling en de verbranding van gas voor verwarming van ons kantoor. Daarnaast komen directe emissies vrij door verbranding van brandstoffen door de leaseauto's en privéauto's voor woon-werkverkeer.

Scope 2: indirecte emissies van de eigen Superunie organisatie: 94 ton CO₂

De indirecte emissies van de eigen Superunie organisatie zijn afkomstig van de inkoop van elektriciteit. Superunie kocht in 2022 'grijze' stroom in.

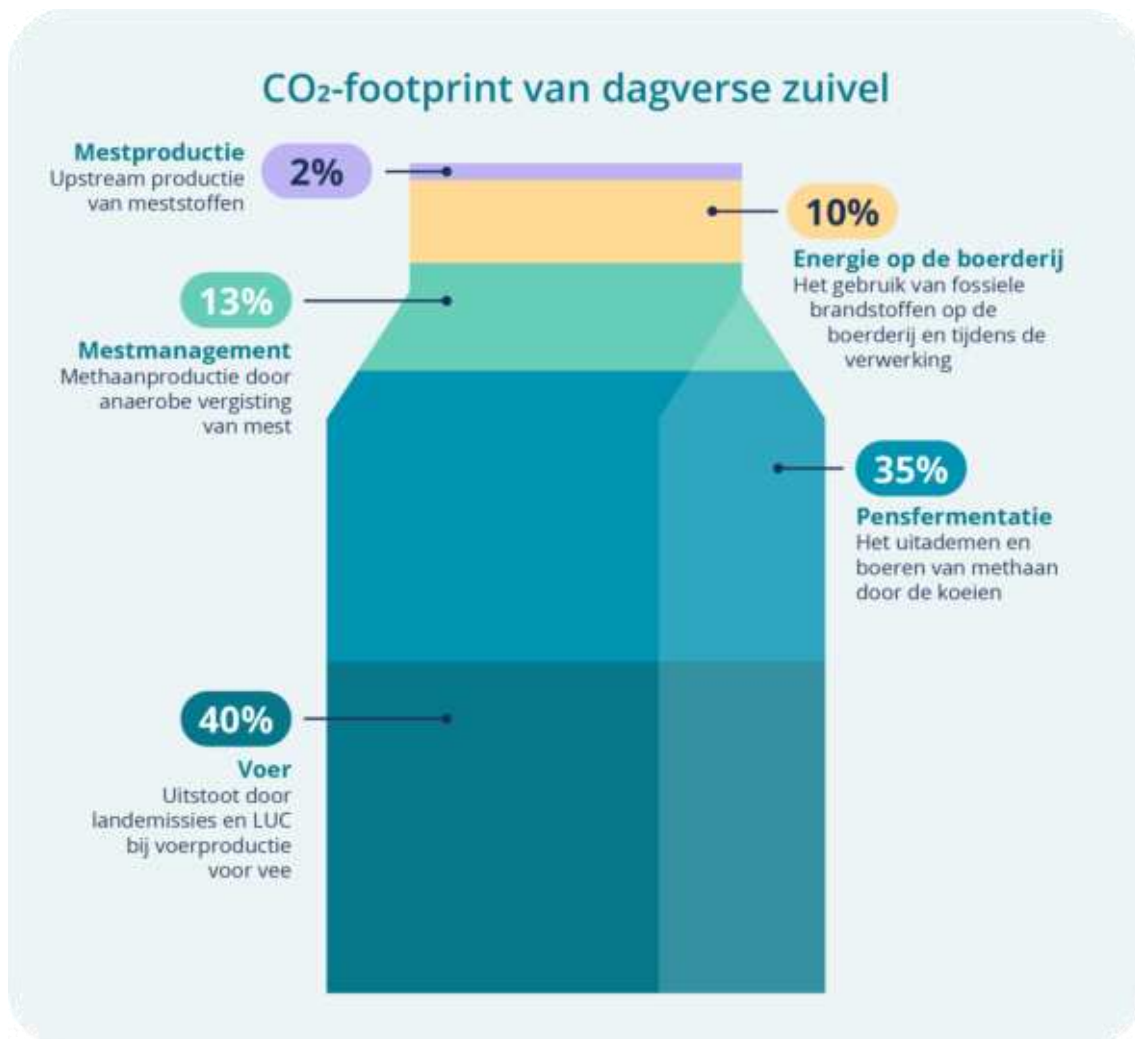
Scope 3: indirecte emissies van de toeleveringsketen: 7.762.993 ton CO₂

De emissies uit de toeleveringsketen zijn afkomstig van de producten die we collectief inkopen voor onze leden. Gedurende de hele levenscyclus van een product komen emissies vrij. Deze emissies vormen het leeuwendeel van onze CO₂-voetafdruk: ruim 99%.

Uit berekeningen blijkt dat de volgende productketens meer dan 67% van de uitstoot van CO₂ bij Superunie veroorzaken: de zuivelketen, de varkensvleesketen, de granenketen, enkele grote A-merken.



Overzicht van CO₂-emissies in de gehele keten van Superunie



CO₂-voetafdruk van dagverse zuivel (ter illustratie)

02.4.3. Uitvoering van het beleid: onze acties

Superunie is in voorbereiding om haar doelen te laten valideren bij het Science Based Targets initiative (SBTi). SBTi doet dit in lijn met wat volgens de wetenschap nodig is om de doelstellingen van het Klimaatakkoord van Parijs te halen.

Bedrijfsvoering Superunie

Binnen scope 1 emissies leveren de auto's veruit de grootste bijdrage. Door het leasewagenpark te elektrificeren kan een groot deel van de CO₂-emissies van de eigen organisatie worden gereduceerd. Binnen scope 2 emissies geldt dat Superunie in 2022 'grijze' stroom inkocht. Overgaan op 'groene' stroom zorgt voor reductie van CO₂. Zowel de mogelijkheid om het leasewagenpark te elektrificeren als de overstap op groene stroom worden nog verder uitgewerkt.

Toeleveringsketen Superunie

Superunie wil de uitstoot in de toeleveringsketen op twee manieren verminderen. Enerzijds via de samenwerking met de leveranciers van zuivel, varkensvlees en graanproducten. Anderzijds door het aanbod van plantaardige alternatieven te vergroten.



Reductie in de productketens (scope 3)

Er zijn verschillende manieren om de CO₂-uitstoot te verminderen op die plekken waar de uitstoot het grootst is: bij de productie van zuivel, varkensvlees en producten die graan bevatten. Mogelijke maatregelen zijn bijvoorbeeld: overstappen op duurzaam ontbossingsvrije soja in veevoer, duurzame mestverwerking en het vervangen van kunstmest dat wordt gemaakt met fossiele brandstoffen. Alleen door nauw samen te werken met onze leveranciers kunnen we daadwerkelijk impact maken in de keten.

Voor zuivel, varkensvlees en producten die graan bevatten, zijn er haalbaarheidsanalyses opgesteld. Die hebben wij getoetst bij onze inkopers en onze grootste leveranciers. Op deze manier ontstaat draagvlak bij voorgestelde reductiemaatregelen per keten. Het treffen van CO₂-reducerende maatregelen kan in bepaalde gevallen afhankelijk zijn van externe factoren. Denk aan de overheid bij het verstrekken van vergunningen voor bijvoorbeeld het aanpassen van stallen of het plaatsen van vergisters.

De inkopers van deze productketens krijgen een specifieke reductiedoelstelling mee, in de vorm van een KPI (kritieke prestatie-indicator) voor CO₂-reductie. Hierop dienen zij te sturen, om samen met de leveranciers de reductiedoelen in de betreffende productketens te realiseren. Op basis van de KPI's en de haalbaarheidsanalyses worden in 2025 actieplannen ontwikkeld om maatregelen in te plannen.

Naast het opstarten van actieplannen voor reductiemaatregelen, wordt gewerkt aan dataverzameling en datavalidatie, als input voor de jaarlijkse CO₂-berekening van Superunie. Dit maakt het ook mogelijk om te monitoren waar we staan ten opzichte van onze doelen en tijdig bij te sturen.

Eiwittransitie

Een meer plantaardig voedingspatroon heeft een lagere CO₂-uitstoot dan een voedingspatroon met dierlijke producten. Voor de productie van dierlijke eiwitten is namelijk veel voer nodig. En voor de productie van dit voer moet veel land en water worden gebruikt, wat een aanzienlijke belasting voor het milieu vormt. Bovendien bevat dit voer veel plantaardige eiwitten die ook direct door mensen kunnen worden gegeten. De verschuiving naar meer plantaardige voeding vermindert de emissie-uitstoot en het land- en waterverbruik, vergroot de energie-efficiëntie van onze voedselproductie en is beter voor de biodiversiteit. Bovendien is een meer plantaardig dieet goed voor de gezondheid van de meeste Nederlanders.

Superunie werkt aan een uitgebreid aanbod van plantaardige producten, waarmee de leden invulling kunnen geven aan de eiwittransitie en consumenten kunnen kiezen voor producten die minder CO₂-uitstoot veroorzaken. Superunie heeft beleid en een aanpak opgesteld over hoe we richting geven aan deze eiwittransitie. In 2025 werken we per belangrijke productgroep een voorstel uit voor productaanpassingen voor onze leden. Zij hebben een belangrijk aandeel in de eiwittransitie en kunnen hun klanten beïnvloeden en inspireren door middel van marketing en communicatie. Daarmee helpen zij hun klanten met de keuze van producten voor een duurzamer voedingspatroon.

02.4.4. Resultaten 2024

In 2024 hebben we de volgende resultaten geboekt in ons streven om bij te dragen aan het tegengaan van de opwarming van de aarde door middel van CO₂-reductie:

- CO₂-voetafdruk basisjaar Superunie bepaald.
- CO₂-targets bepaald.
- Klimaatdoelen Superunie voorbereid voor validatie bij SBTi.
- Voorbereidingen met inkopers van relevante productketens getroffen, om te komen tot actieplannen per productketen.
- Beleid en aanpak ontwikkeld voor de eiwittransitie.
- Op de volgende pagina's lees je meer over Keten Duurzaam Vlees als voorbeeld van reductie in de productieketens. Hier lees je ook over de introductie van het 100% plantaardig logo, Go Vega! en de Melkan plantaardige zuivelproducten als voorbeelden van onze aanpak op de eiwittransitie.

02.4.5. Resultaten in de praktijk

Hieronder enkele voorbeelden van de stappen die wij in 2024 hebben gezet.

Keten Duurzaam Vlees

In 2024 tekenden de vier Superunie-leden Boon, Poiesz, Spar en Vomar een overeenkomst om vijf jaar lang vlees af te nemen van de Keten Duurzaam Vlees (KDV). Deze organisatie, met 250 aangesloten boerderijen, vleesverwerkers, slagers en retailers, staat voor duurzame varkenshouderij.

KDV werkt onder andere aan het verlagen van de CO₂-voetafdruk. Hierbij valt te denken aan maatregelen zoals het gebruik van ontbossingsvrije soja als eiwitbron in het varkensvoer, energiebesparing, dag-ontmesting en energieopwekking met verse mest. Ook heeft KDV een tool ontwikkeld voor het berekenen van de CO₂-voetafdruk van een stuk varkensvlees. Dit is inmiddels standaard onderdeel van de certificering voor Keten Duurzaam Varkensvlees.

Nieuw 100% plantaardig logo

Superunie heeft in het kader van eiwittransitie haar plantaardig assortiment beter zichtbaar gemaakt voor de consumenten van haar leden door introductie van een nieuw logo: 100% plantaardig.



Voorbeelden van 100% plantaardige producten met het nieuwe logo.



Voorbeelden van 100% plantaardige producten met het nieuwe logo.

Go Vega!

Superunie heeft het assortiment uitgebreid met negen plantaardige en vier vegetarische vleesvervangers, onder het nieuwe merk Go Vega! Zo bieden we de mogelijkheid om te kiezen voor een plantaardig of vegetarisch alternatief.



Melkan plantaardige zuivelproducten:

In de afgelopen jaren is de populariteit van plantaardige zuivelproducten sterk toegenomen, dankzij een toenemend bewustzijn rondom gezondheid, milieu en dierenwelzijn. Met het oog op de eiwittransitie zet Superunie concrete stappen. Zo zijn we al enige tijd bezig met alternatieven voor dierlijke producten, met de plantaardig lijn van Melkan als nieuwste resultaat. Het nieuwe assortiment bestaat uit 19 producten. De producten zijn sinds kort in de winkels van onze leden te vinden.



02.5. Milieu E3: Water en mariene hulpbronnen

Het grootste deel van het aardoppervlak is bedekt met water, maar slechts 1% daarvan is beschikbaar om menselijke en ecologische processen te ondersteunen. Dit ligt onder andere opgeslagen in waterbekkens, zoals stroomgebieden van rivieren en grondwater. Per jaar onttrekt de mens hieraan 4,3 miljoen kubieke meter zoet water. Daarvan wordt 70% gebruikt voor de landbouw, de basis van de voedselproductie.

Maar in de 20e eeuw is de wereldbevolking verviervoudigd, en het watergebruik verzesvoudigd. Tegelijkertijd daalt het aanbod in de bekkens tot 25% in 2050. In dat jaar woont, zo schat de VN, één van de vier mensen in een land dat te kampen heeft met een chronisch tekort aan zoet water. Daarnaast staan de kwaliteit van het drinkwater en de biodiversiteit onder druk door onder andere vervuiling via het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen. Superunie wil daarom de impact van haar productketens op het watergebruik en de verontreiniging verminderen, en de impact van waterschaarste op die ketens beheersbaar maken.

Materiële IRO*

1

Watergebruik bij de productie van Eigen Merken

De productie van voedsel is waterintensief. Dit betekent dat Superunie met de productie van Eigen Merk producten een behoorlijke watervoetafdruk heeft. Door toenemende waterschaarste wordt het steeds belangrijker de impact hierop te beperken.

2

Water- en bodemvervuiling door herbiciden en pesticiden

Om de groeiende wereldbevolking te kunnen voeden, is ingezet op hoogproductieve gewassen, geteeld in monoculturen in combinatie met meststoffen. Deze ontwikkeling heeft gewassen kwetsbaar gemaakt voor ziekten. Gewasbeschermingsmiddelen worden ingezet om deze te beheersen. Echter hebben deze middelen ook een onbedoelde nadelige impact op waterkwaliteit en biodiversiteit, die beide nodig zijn om voedselproductie in de toekomst mogelijk te blijven maken. Daarom is het voor Superunie van belang de negatieve impact hierop te reduceren.

* Impacts, Risks and Opportunities volgens de richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive) en de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS – European Sustainability Reporting Standards).



Ondersteuning bieden aan leveranciers op het gebied van watermanagement en toenemende droogte

Waterschaarste zal steeds vaker voorkomen. Nieuwe teelttechnieken en robotisering kunnen bijdragen aan een efficiënter watergebruik. Dit zal noodzakelijk zijn om de beschikbaarheid van producten te kunnen blijven garanderen. Superunie wil leveranciers hier waar mogelijk in ondersteunen.

02.5.1. Beleid

In 2023 is bepaald dat water en mariene hulpbronnen materieel is voor Superunie. Het beleid hierop is nog in ontwikkeling. Hierbij ervaren we de uitdaging dat het watergebruik en water- en bodemvervuiling vaak plaatsvinden aan het begin van een productketen. Hoewel we op ingrediënteniveau weten wat de landen van herkomst zijn, hebben we beperkt zicht op de leveranciers en werkwijzen die hier aan de basis van staan. De transparantie en traceerbaarheid, die nodig zijn om te weten waar we kunnen verbeteren, is nog niet voor alle producten haalbaar.

Daarom rust ons beleid op dit moment op twee pijlers:

- Productcertificeringen
 - Voor productketens waar transparantie een uitdaging is, sturen we op certificering zoals PlanetProof, Rainforest Alliance, Fairtrade, RSPO, RTRS en SRP, die het terugdringen van pesticiden- en watergebruik in hun certificering hebben opgenomen. Dit maakt het mogelijk om, ondanks het gebrek aan transparantie, verbeteringen aan het begin van de keten te realiseren.
- Verbeteringen op boerenniveau
 - Voor productketens waarbij we het begin van de productketen inzichtelijk hebben, sturen we op verbetering op boerenniveau. Dit geldt voor productketens in groente en fruit. Als een boer zich in een hoogwater-risicoland bevindt, vragen wij om een auditrapport van een relevante waterstandaard. De SIFAV Basket of Water Standards vormt hiervoor de basis. Onderdeel van deze waterstandaard zijn het voldoen aan lokale wetgeving en het minimaliseren van de negatieve impact op watergebruik en -kwaliteit.

Tot nu toe hebben we producten gecertificeerd wanneer de kans zich voordeed om dit te doen, of als onderdeel van ons SIFAV-commitment. In de nabije toekomst hopen we dit structureel aan te pakken, op basis van een risicoanalyse die we in 2025 uitvoeren. Deze analyse brengt in kaart welke productketens de grootste waterrisico's dragen.

02.5.2. Doelstellingen

- In 2026 heeft 100% van de groente- en fruitboeren in hoog waterrisico regio's een relevante watercertificering.
- We hebben doelstellingen op keurmerken die watermanagement hebben opgenomen in hun standaard. Hiermee focussen we op de basis op orde brengen. Enkele voorbeelden van onze doelstellingen op keurmerken die water in hun eisen hebben opgenomen zijn:
 - Palmolie: 100% RSPO gecertificeerd voor producten die meer dan 5% palmolie bevatten.
 - Soja: in lijn met de CBL-ambitie uiterlijk in 2025 conversie- en ontbossingsvrije soja in onze dierlijke ketens (rood vlees, kip, eieren en zuivel inclusief kaas).
 - 100% Fairtrade of Rainforest Alliance certificering voor producten met meer dan 5% hazelnoten, koffie, thee of cacao en voor bananen.
 - Alle AGF uit Europa 100% Planet Proof of biologische certificering in 2025.

02.5.3. Uitvoering van het beleid: onze acties

Productcertificering vormt voor Superunie de basis en is al jaren onderdeel van de inkoopvoorwaarden. Voor de productketens van groente en fruit waren de acties in 2024 tweeledig. Allereerst stuurden we op verbeterde ketentransparantie. Denk hierbij aan het vastleggen van teeltregio's om een betere risico-inschatting te kunnen maken. Omdat waterstroomgebieden en risico's lokaal zijn en niet aan landsgrenzen gebonden, is deze stap noodzakelijk. Bovendien hebben we vastgesteld dat nog niet alle boeren in ons systeem zijn geregistreerd. Dit komt vaak doordat leveranciers bij het aangaan van langdurige contracten nog niet alle telers inzichtelijk hebben. Om dit te verbeteren, introduceren we een seizoenskalender. Hiermee bieden we leveranciers de mogelijkheid om, voor aanvang van een nieuw seizoen en herkomstgebied, telers te registreren. Het doel hiervan is een vollediger en actueel overzicht van de boeren die ons beleveren. Verder zijn we in 2024 gestart met het opvragen van watercertificeringen bij boeren in hoog waterrisico regio's.

02.5.4. Resultaten 2024

- 33% van de groente- en fruitboeren in hoogwater-risicoregio's heeft een relevante watercertificering.
- Naast de resultaten op de doelstelling van water en mariene hulpbronnen hebben we nog meer bereikt op dit thema. Dit is te vinden bij de resultaten met het icoon voor water en mariene hulpbronnen.

02.6. Milieu E4: Biodiversiteit en ecosystemen

Een grote variatie aan planten, dieren en micro-organismen in verschillende omgevingen. Dat is waar biodiversiteit voor staat. Al die verschillende levende soorten hebben hun eigen functie en werken samen in een ecosysteem, om te zorgen voor balans in de natuur. Dat leidt tot schone lucht, fris water, een goede bodemkwaliteit en de bestuiving van gewassen. Daarmee is biodiversiteit essentieel als basis voor de productie van voedsel en, in het verlengde daarvan, voor Superunie als inkooporganisatie van voedingsmiddelen. Productie van voedsel kan, als het niet op de juiste manier plaatsvindt, een negatieve impact hebben op biodiversiteit. Daarom ziet Superunie dit als een belangrijk onderwerp, waarvoor wij onze verantwoordelijkheid nemen.

Materiële IRO*



Nauwe relaties aangaan met leveranciers om aan duurzamere landbouw te doen

Door een lange termijn relatie op te bouwen met leveranciers, verschaffen wij hen zekerheid over de afname van hun product. Dit maakt het voor hen gemakkelijker om te investeren in duurzamere productiemethodes die minder impact hebben op biodiversiteit.

* Impacts, Risks and Opportunities volgens de richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive) en de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS – European Sustainability Reporting Standards).

02.6.1. Beleid

Superunie wil op het gebied van biodiversiteit om te beginnen de basis op orde hebben. Daarom richten wij ons op keurmerken die biodiversiteit als onderdeel hebben. Enkele voorbeelden zijn On the way to PlanetProof, een keurmerk dat we inzetten voor zuivel- en AGF-producten. Dit keurmerk richt zich bijvoorbeeld op o.a. natuurvriendelijk beheer van weidepercelen en de directe omgeving. Het Rainforest Alliance keurmerk voor bijvoorbeeld koffie, thee, en cacao heeft een verbod op pesticiden die schadelijk zijn voor het milieu. En Forest Stewardship Council (FSC) wordt gebruikt voor onze papieren en kartonnen verpakkingen en richt zich op het beschermen en herstellen van bossen.

Ons beleid op biodiversiteit is nog in ontwikkeling. Als thema valt het lastig te vatten. Wij bevinden ons in de onderzoekende fase en zullen onze aanpak gebruiken om meer te leren over biodiversiteit. We willen eerst onderzoeken welke producten de meeste risico's hebben op dit gebied. Want als we starten met beleid op producten waar grote risico's spelen, kunnen we direct impact maken. Om te

bepalen welke producten de grootste risico's kennen, werken we aan een methodiek die op ingrediëntniveau een risicoscore toekent. Dit doen we ook voor andere risico's dan biodiversiteit. Daarmee behoort dit tot onze algemene aanpak, zoals eerder omschreven.

Daarnaast zijn wij ons ervan bewust dat biodiversiteit niet op zichzelf staat. Biodiversiteit speelt een rol bij het beperken van de negatieve gevolgen van klimaatverandering. Gezonde ecosystemen fungeren als buffer, bijvoorbeeld door water op te nemen bij overstromingen of juist water vast te houden bij droogte. Bovendien nemen vitale graslanden, bossen, natte natuur, bodems en oceanen broeikasgassen op uit de atmosfeer. Andersom vormt klimaatverandering een bedreiging voor de biodiversiteit. De opwarming van de planeet, door de uitstoot van CO₂, bedreigt het voortbestaan van diersoorten en andere levende organismen. Ons klimaatbeleid, uiteengezet in het hoofdstuk E1: Klimaatverandering, richt zich op reductie van CO₂-uitstoot en draagt daarmee ook bij aan het behoud van biodiversiteit.

Hetzelfde geldt voor ons beleid op het gebied van water, waarvoor wordt verwezen naar hoofdstuk E3: Water en mariene hulpbronnen. In regio's die gelden als 'hoog waterrisicoregio' sturen wij op watercertificering. Dat richt zich o.a. op wateropvang, ecosystemen en waterzuivering. Voldoende en schoon water is immers cruciaal voor de natuur en het behoud van biodiversiteit.

02.6.2. Doelstellingen

We hebben (nog) geen concrete doelstellingen op biodiversiteit. We zullen eerst beleid vormen, waar mogelijk ook doelstellingen uit voort komen. We hebben wel doelstellingen op keurmerken die biodiversiteit hebben opgenomen in hun standaard. Hiermee focussen we op de basis op orde brengen. Enkele voorbeelden van onze doelstellingen op keurmerken die biodiversiteit in hun eisen hebben opgenomen zijn:

- Palmolie: 100% RSPO gecertificeerd voor producten die meer dan 5% palmolie bevatten.
- Soja: in lijn met de CBL-ambitie uiterlijk in 2025 conversie- en ontbossingsvrije soja in onze dierlijke ketens (rood vlees, kip, eieren en zuivel inclusief kaas).
- Soja: 100% RTRS certificering voor producten die meer dan 5% soja bevatten.
- 100% Fairtrade of Rainforest Alliance certificering voor producten met meer dan 5% hazelnoten, koffie, thee of cacao en voor bananen.
- 75% van alle zuivelproducten (incl. binnenlandse kaas, maar excl. overige kaasproducten) Planet Proof gecertificeerd in 2025.
- Alle AGF uit Europa 100% Planet Proof of biologische certificering in 2025.

02.6.3. Uitvoering van het beleid: onze acties

Aangezien ons biodiversiteitsbeleid nog in ontwikkeling is, hebben we tot op heden weinig concrete acties uitgezet. Wat we wel doen, is structureel sturen op certificering. Zodra blijkt dat producten niet gecertificeerd zijn, geven we hier opvolging aan door er met leveranciers over in gesprek te gaan.

02.6.4. Resultaten 2024

- We hebben nog geen resultaten op doelstellingen op biodiversiteit omdat we nog geen doelstellingen opgesteld hebben. We hebben op het thema biodiversiteit wel resultaten bereikt middels certificering. Dit is te vinden bij de resultaten met het icoon voor biodiversiteit.
- Op de volgende pagina's lees je meer over de extra stappen die we zetten op biodiversiteit. Dit laat met voorbeelden zien hoe werken aan biodiversiteit er in de praktijk uit ziet.

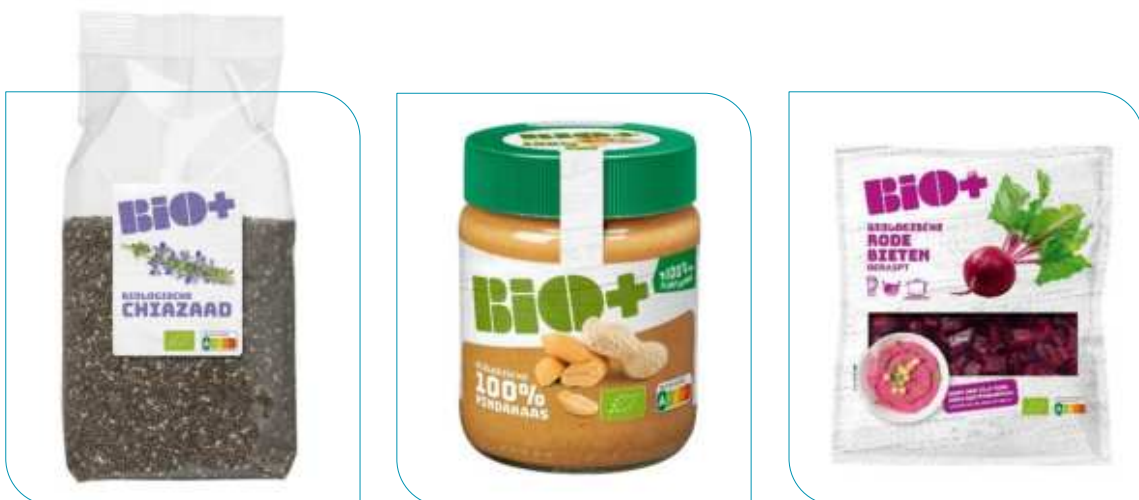
02.6.5. Resultaten in de praktijk

Duurzaamheidsvergoeding Planet Proof

Superunie heeft een duurzaamheidsvergoeding opgenomen in de inkoopprijs voor AGF. We doen dit omdat we het belangrijk vinden om boeren en tuinders te compenseren die extra stappen zetten voor duurzamere teelt en certificering. Superunie zorgt ervoor dat de duurzaamheidsvergoeding inzichtelijk is op inkoopcontracten en facturen. Hierdoor blijft door de keten heen zichtbaar wat de duurzaamheidsvergoeding is, en wordt deze uitbetaald aan boeren en tuinders. We voeren deze duurzaamheidsvergoeding door zodat boeren en tuinders kunnen blijven investeren in duurzamere teelt.

BIO+ assortiment

Bij de productie van biologische producten worden uitsluitend middelen van plantaardige, dierlijke of minerale oorsprong toegestaan. Door het gebruik van chemische bestrijdingsmiddelen te vermijden, wordt de impact op biodiversiteit gereduceerd. De rol van Superunie is het faciliteren van een goed, toekomstbestendig assortiment. Dit doen we onder andere met ons merk BIO+. Dit heeft A-merk kwaliteit, maar wordt verkocht tegen een toegankelijke Eigen Merk-prijs. Hiermee leveren we een bijdrage aan de keuze voor biologische producten. Het totale BIO+ assortiment omvat zo'n 350 producten en is vertegenwoordigd in vrijwel alle (food) categorieën in de supermarkt, in zowel vers als houdbaar. Het assortiment is altijd in ontwikkeling zodat het actueel en toekomstbestendig blijft. Recente introducties als BIO+ chiazaad en BIO+ geraspte rode biet zijn daar voorbeelden van. Net als de BIO+ Pindakaas, die als een van de eerste producten het nieuwe 100% plantaardig logo heeft gekregen. Lees meer over dit 100% plantaardig logo in hoofdstuk E1: Klimaatverandering.



Inspanning van leveranciers

Wij zien dat onze leveranciers ook zelf stappen zetten op het gebied van biodiversiteit. Een voorbeeld hiervan is de druiventeler Silverlands in Namibië van onze leverancier Direct Source Ingredients. Zij zijn sinds 2019 intensief bezig met het Biologisch Gezond Bodemprogramma, waarin een gezonde bodem de basis biedt. Dit doen zij met verschillende interventies, die micro-organismen en de gunstige schimmel mycorrhiza in de bodem ondersteunen. Een voorbeeld van zo'n interventie is grasgroei tussen de rijen, of andere bodembedekking van organisch materiaal. Dit zorgt ervoor dat de bodem water en voedingsstoffen beter kan vasthouden. De winst: een gezonde en betere bodem met een sterke plant, plus een sterke reductie van water en kunstmest. Zo wordt de planeet minder zwaar belast. *Foto's: zonder bodembedekking en grasgroei (links) en met bodembedekking en grasgroei (rechts).*



02.7. Milieu E5: Materiaalgebruik en circulaire economie

Een circulaire economie is een economie waarin producten zo lang mogelijk worden gebruikt en steeds kunnen worden hergebruikt. Dat heeft drie voordelen. Ten eerste wordt het afval hiermee tot een minimum beperkt. Daarnaast wordt er zuiniger omgegaan met grondstoffen, zodat de aarde minder wordt uitgeput. Tot slot leidt een efficiënter gebruik van grondstoffen vaak tot minder CO₂-uitstoot, wat een gunstige impact heeft op klimaatverandering.

Materiaalgebruik betreft alle gebruikte materialen. Aangezien Superunie enkel de inkoop verzorgt en zelf geen winkels heeft, vallen materialen op de winkelvloer zoals meubels, kleding, apparatuur en verspilling buiten onze scope. Waar Superunie wel invloed heeft en verantwoordelijkheid neemt zijn de verpakkingen van producten. Wij willen onze verpakkingen verduurzamen en inzetten op circulariteit.

Materiële IRO*

1

Verminderen en aanpassen van samenstelling van verpakkingsmateriaal

Superunie koopt ruim 5.000 Eigen Merk producten in. Daarvan bepalen we de specificaties voor een groot deel zelf. Dat geeft ons de mogelijkheid om direct invloed uit te oefenen op de verpakkingen.

2

Verpakkingen en duurzaamheid producten aankaarten in onderhandelingen

De mogelijkheden voor het verduurzamen van verpakkingen bespreken wij tijdens onze onderhandelingen met leveranciers, om het onderwerp ook bij hen op de agenda te zetten. Ook blijven wij hen zo prikkelen om suggesties te doen voor duurzamere verpakkingen.

* Impacts, Risks and Opportunities volgens de richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive) en de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS – European Sustainability Reporting Standards).

02.7.1. Beleid

Superunie richt zich op het verduurzamen van verpakkingen door minder materiaal te gebruiken, verpakkingen recyclebaar te maken en gerecycled materiaal te gebruiken. Dit doen we omdat we de potentiële positieve impact zien van de IRO ‘verminderen en aanpassen samenstelling van verpakkingsmateriaal’. Met minder instroom van verpakkingsmateriaal creëren we minder afval. Door verpakkingen zo goed mogelijk recyclebaar te maken, zijn deze materialen herbruikbaar en creëren we een nieuwe grondstof in plaats van afval.

Daarnaast sturen we op het gebruik van gerecycled materiaal om ervoor te zorgen dat er minder nieuwe grondstoffen nodig zijn. Superunie volgt hierbij de prioritering uit de zogeheten afvalhiërarchie. Daarin is ‘kan het minder’ het belangrijkste speerpunt dat bijdraagt aan preventie van afval. De speerpunten ‘kan het gerecycled worden’ en ‘kan het van gerecycled materiaal’ dragen bij aan recycling van afval.

We sturen eerst op preventie, voordat we op recycling sturen. We sturen op minder, recyclebaar en gerecycled materiaal door tijdens onderhandelingen naast prijs ook de verpakkingen en de duurzaamheid van producten aan te kaarten. We zien potentiële positieve impact door dit bespreekbaar te maken en leveranciers te stimuleren om duurzaamheid en verpakkingen te verbeteren.



Ladder van Lansink - de Afvalhiërarchie - Powered by Revycling.nl

In 2024 is Superunie begonnen met het ontwikkelen van verpakkingsbeleid voor de periode 2025-2030. Het beleid tot 2025 is in lijn met het huidige Brancheplan Duurzaam Verpakken van het CBL, dat breed gedragen wordt door veel retailers in Nederland. Dit zorgt voor slagkracht en maakt het behapbaar voor leveranciers. Of er een gezamenlijk Brancheplan Duurzaam Verpakken komt voor de periode 2025-2030 is nog niet bekend.

02.7.2. Doelstellingen

- 20% minder verpakkingsmateriaal
- 95% recyclebare verpakkingen
- 100% FSC, PEFC of gerecyclede karton en papier
- Plastic flessen en trays bestaan voor 50% uit gerecycled materiaal
- Overige plastic verpakkingen bestaan voor 35% uit gerecycled materiaal

02.7.3. Uitvoering van het beleid: onze acties

Superunie voert het beleid voor materiaalgebruik en circulaire economie uit met een aantal maatregelen en middelen, opgesteld door de afdeling Duurzaamheid. Deze maatregelen en middelen worden de afdelingen Marketing, Kwaliteit en Inkoop aangereikt. De afdeling Inkoop maakt met leveranciers uiteindelijk de afspraken over verpakkingen. Hiermee kunnen de doelstellingen daadwerkelijk gerealiseerd worden.

Voorbeelden van maatregelen en middelen

Training van nieuwe medewerkers over duurzame verpakkingen

Hierbij deelt de afdeling Duurzaamheid kennis met de afdelingen Kwaliteit, Marketing en Inkoop over verpakkingen, zodat deze ingezet kan worden tijdens onderhandelingen. Deze kennis helpt onze medewerkers om te kiezen voor een duurzamere verpakking, en om leveranciers uit te dagen om duurzamere verpakkingsopties voor te stellen.

Ondersteuning van inkopers

Onze afdeling Duurzaamheid adviseert inkopers over lastige verpakkingskeuzes, zodat zij in onderhandelingen met leveranciers tot duurzamere verpakkingskeuzes kunnen komen. Ook wordt de mogelijkheid geboden om extra kennis in te zetten vanuit onze externe verpakkingsconsultant Searious Business.

Actief in gesprek met leveranciers

In samenspraak met onze afdelingen Inkoop en Duurzaamheid gaan we voor verpakkingen met een grote, negatieve impact actief in gesprek met leveranciers. Samen met hen onderzoeken we mogelijkheden om tot duurzamere oplossingen te komen.

Monitoring van de doelstellingen

Door de verpakkingsdoelstellingen nauwlettend te volgen, kunnen we actief sturen op resultaten die achterblijven en extra aandacht nodig hebben.

Middelen

Richtlijnen verpakkingskeuzes

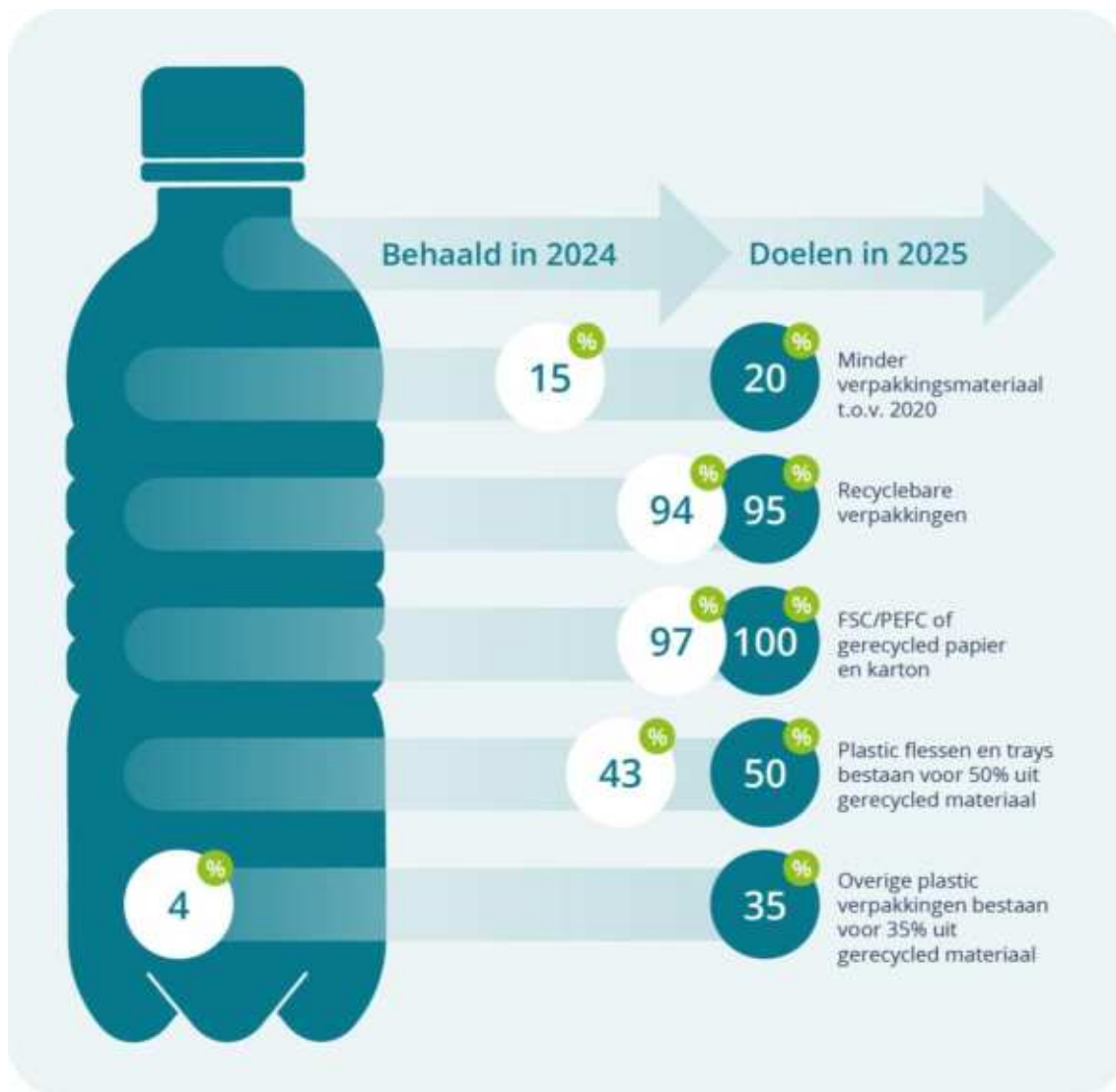
Deze richtlijnen ondersteunen onze collega's van de afdelingen Inkoop, Marketing en Kwaliteit om in tendertrajecten tot duurzamere verpakkingskeuzes te komen. Een voorbeeld hiervan zijn de verpakkingsstoplichten. Hiermee is in één oogopslag te zien wat de do's & don'ts zijn voor de diverse verpakkingsmaterialen en producten. Ze zijn afgestemd op de richtlijnen van het KIDV (Kennisinstituut Duurzaam Verpakken). Ook zijn er stroomschema's opgesteld, die helpen in het maken van duurzamere verpakkings- of materiaalkeuzes.

Levenscyclusanalyse (LCA)

Bij lastige verpakkingskeuzes laten we een analyse uitvoeren, om verpakkingsopties met elkaar te vergelijken en van daaruit de meest duurzame keuze te kunnen maken. Deze analyse evalueert de milieueffecten van een verpakking gedurende de gehele levenscyclus, wat een goed geïnformeerde keuze mogelijk maakt.

02.7.4. Resultaten 2024

In onderstaande afbeelding zijn de resultaten van de verpakkingsdoelstellingen voor gevisualiseerd.



Op de doelstelling 'overig plastic verpakkingen bestaan voor 35% uit gerecycled materiaal' lopen we achter. Dit is te verklaren doordat gerecycled PE en PP nog niet beschikbaar zijn als goedgekeurd, voedselveilig verpakkingsmateriaal. Deze doelstelling kan dus alleen behaald worden door het gebruik van gerecycled PE en PP in onze non-food verpakkingen. De afzet op deze categorie is te klein om deze doelstelling van 35% gerecycled materiaal te behalen als we dit enkel door gerecycled materiaal in non-food kunnen invullen.

02.7.5. Resultaten in de praktijk

Besparingen

In 2024 heeft Superunie opnieuw diverse verpakkingen verduurzaamd. Hierbij enkele voorbeelden.

G'woon zuidvruchten en BIO+ sultana rozijnen

Voor de g'woon zuidvruchten en BIO+ sultana rozijnen zijn we naar een kleinere en lichtere verpakking gegaan. Dit levert een besparing op van ruim 20% voor g'woon en voor de BIO+ sultana zelfs 60% verpakkingsmateriaal.



Daily Chef poffertjes

De verpakking van de Daily Chef poffertjes is verkleind waardoor we 20% verpakkingsmateriaal besparen.



G'woon krokante muesli

Voor de g'woon krokante muesli hebben we 85% verpakkingsmateriaal bespaard door de zak in doos te vervangen door enkel de zak.



G'woon minispray luchtverfrisser

Voor de g'woon minispray luchtverfrisser hebben we de blister van papier en karton vervangen door een kartonnen doosje. Hiermee reduceren we 35% verpakkingsmateriaal en wordt de verpakking beter recyclebaar door het weglaten van het plastic.

G'woon premium honden en katten droogvoer

Voor de g'woon premium honden en katten droogvoer zijn we van een meerlaagse plastic en aluminium zak naar een monomateriaal plastic zak gegaan. Dit maakt de verpakking goed recyclebaar.



G'woon vruchtensiropen

Voor de g'woon siropen in blik zijn we naar een PET-fles gegaan van 100% gerecycled materiaal omdat plastic minder energie-intensief is dan aluminium. Daardoor heeft deze verpakking minder milieu impact. Daarnaast hebben we de siropen die al in PET-fles zaten nu ook verpakt in een fles gemaakt van 100% gerecycled materiaal.

G'woon vloeibare zeep

Voor de g'woon vloeibare zeep zijn we naar een verpakking gegaan van 50% gerecycled materiaal. Dit is een extra mooie stap doordat het gerecycled materiaal specifiek voor non-food bedoeld is. Hierdoor voorkomen we dat materiaal afgewaardeerd wordt. Zo gebruiken we geen gerecycled materiaal dat ook voor voedselverpakkingen gebruikt had kunnen worden.



02.8. Sociaal S2: Werknemers in de waardeketen

Een substantieel deel van de Eigen Merk producten die Superunie inkoopt, is afkomstig uit andere landen. Dat brengt een verantwoordelijkheid met zich mee ten aanzien van de mensen die werkzaam zijn in de bijbehorende productieketens. Door ketens transparant te maken, proberen wij zoveel mogelijk risico's rondom mensenrechten en milieu te identificeren. Dat geeft ons de mogelijkheid om daar waar we invloed hebben tot oplossingen te komen en waar mogelijk positieve veranderingen op gang te brengen, bijvoorbeeld met onze inzet voor leefbaar loon. Dit noemen wij due diligence of ketenverantwoordelijkheid. Hierbij baseren wij ons beleid op de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen, de 'Guiding Principles on Business and Human Rights' van de Verenigde Naties (UNGP) en de CS3D.

Materiële IRO*

1

Social compliance van leveranciers in risicolanden verbeteren door audits

De bescherming van mensenrechten is niet altijd vanzelfsprekend. Superunie wil het risico op mensenrechtenschendingen bij leveranciers in risicolanden beperken door te eisen dat zij regelmatig door een onafhankelijke derde partij ge-audit worden op het gebied van arbeidsomstandigheden.

2

Het garanderen van leefbaar loon in de waardeketen

Naast het verkleinen van potentiële negatieve impact, wil Superunie haar positieve impact maximaliseren. Een belangrijk onderdeel hiervan is het betalen van een leefbaar loon. Dit heeft ook een potentieel positief effect op andere sociale thema's zoals kinderrechten, kinderarbeid, gedwongen arbeid, overwerk en (gender)discriminatie.

* Impacts, Risks and Opportunities volgens de richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive) en de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS – European Sustainability Reporting Standards).

02.8.1. Beleid

We streven naar kortere en transparante ketens. Dat helpt ons om de risico's op het gebied van milieu, mensenrechten en arbeidsomstandigheden beter in kaart te brengen. In onze aanpak richten we ons op leveranciers uit risicolanden, waar bescherming van mensenrechten niet altijd vanzelfsprekend is. In deze landen doen zich de meest ernstige misstanden voor, zoals dwang- en kinderarbeid. Ook falen regeringen hier om de rechten van werknemers te beschermen en worden vakbonden beperkt in hun activiteiten.

02.8.2. Doelstellingen

- Een geldig social compliance auditrapport van iedere leverancier met een productielocatie (LSOBPB) in een risicoland.
- Uitvoering van drie HRIA's voor het einde van 2025.

02.8.3. Uitvoering van het beleid

Maatregelen en verificatie

Voor onze Eigen Merk producten sturen wij op inzicht in de keten tot en met de laatste productiefase voor het verpakken. Voor deze 'last stage of production before packaging' (LSOBPB) vragen we een geldig sociaal auditrapport op voor producenten uit landen die volgens de risicolandenlijst van het Business Social Compliance Initiative (BSCI) behoren tot de hoog-risicolanden.

Voor AGF-producten gaan we een stapje verder en willen we ook inzicht in de pakhuizen en boeren die ons beleveren. Voor locaties in medium en hoog risicolanden volgens het BSCI vragen we een geldig auditrapport op. Een externe partij beoordeelt de ontvangen auditrapporten. Als daaruit naar voren komt dat zaken niet op orde zijn, bijvoorbeeld op het gebied van dwang- en kinderarbeid, gaan we daarover het gesprek aan met de leverancier. Wanneer tijdige verbetering uitblijft, heeft dat gevolgen voor het voortzetten van de samenwerking.

Het spreekt voor zich dat Superunie de ketenverantwoordelijkheid niet alleen kan dragen. Daarom werken we intensief samen met onze leden, leveranciers, NGO's, overheid, Centraal Bureau Levensmiddelenhandel (CBL) en kennisinstellingen. Daarnaast zijn wij aangesloten bij het Dutch Initiative on Sustainable Cocoa (DISCO) en het Sustainability Initiative Fruit and Vegetables (SIFAV).

SIFAV

Onze aanpak op AGF is mede gevormd door het convenant Sustainable Initiative Fruit and Vegetables (SIFAV), dat zich richt op een gezamenlijke strategie voor duurzame groente en fruit voor wereldwijde ketens. Onderwerpen zijn Environment, Social en Due Diligence. Een van de doelstellingen is bijvoorbeeld om 90% van het volume uit hoog- en medium risicolanden social gecertificeerd te hebben. In 2022 en ook in 2023 hebben we hard gewerkt aan de implementatie hiervan in onze systemen. Sinds 2023 is Superunie vertegenwoordigd in de SIFAV-stuurgroep. Dit is het hoogste bestuursorgaan van SIFAV. De leden van de stuurgroep worden gekozen door de SIFAV-partners en vertegenwoordigen de verschillende lidmaatschapscategorieën. Ze komen vier keer per jaar bijeen en nemen strategische beslissingen over de SIFAV-programma's.

Focusproducten

Certificering kan een belangrijke rol spelen in het bevorderen van betere arbeidsomstandigheden. Voor een aantal producten is echter meer nodig. Op basis van een analyse van de deskundigen van de bureaus Inclsve en Fair & Sustainable heeft Superunie tien focusproducten benoemd. Dit zijn de producten met de grootste potentiële risico's in de keten. Onze tien focusproducten tot 2025 zijn: bananen, tomatenconserven, thee, vruchtensappen, cashewnoten, cacao, rijst, druiven, kruiden en vis. We werken stap voor stap, met een aanpak op maat per focusproduct. Ketens zijn vaak complex en worden beïnvloed door specifieke lokale omstandigheden. Om hier beter inzicht in te krijgen is Superunie in 2024 van start gegaan met het uitvoeren van Human Rights Impacts Assessments (HRIA's), beginnend bij onze cashewketen in Vietnam en Cambodja. Daarnaast gaan in 2025 nog twee HRIA's van start.

02.8.4. Resultaten 2024

- 91% van onze producenten in risicolanden heeft een geldig auditrapport aangeleverd. Van de overige 9% zijn we op de hoogte van de status van hun social compliance auditproces en doen we ons best deze ook gecertificeerd te krijgen.
- In 2024 zijn we gestart met 1 HRIA op cashew uit Vietnam en Cambodja.
- Naast de resultaten op de doelstellingen van werknemers in de waardeketen hebben we nog meer bereikt op dit thema. Dit is te vinden in het hoofdstuk met de resultaten bij het icoon voor werknemers in de waardeketen. Hier lees je meer over de voortgang op sociale certificering op verschillende producten.
- Op de volgende pagina's lees je meer over de voortgang op onze focusproducten. Dit laat zien hoe onze aanpak op werknemers in de waardeketen er in de praktijk uit ziet.

02.8.5. Resultaten in de praktijk

Thee

Al bijna 20 jaar koopt Superunie jaarlijks ruim 6 miljoen pakjes thee direct in bij leverancier Bogawantalawa in Sri Lanka. Deze goede en langdurige samenwerking maakt het mogelijk om concreet te werken aan de arbeidsomstandigheden van de medewerkers op de plantages.



Ambitie

De vastgestelde kloof tussen huidig loon en leefbaar loon dichten.

Leefbaar loon

Ondanks certificering is wereldwijd in verschillende theeteeltregio's vastgesteld dat theeplukkers niet genoeg verdienen om te voorzien in hun levensonderhoud. Daarom zijn wij met onze theeleverancier in 2021 begonnen met het leefbaar loon project.

Uitdaging: gevalideerde berekening leefbaar loon

De afgelopen jaren heeft een veelheid aan uitdagingen ons pad gekruist. Enerzijds zijn deze gelinkt aan de lokale context. Zo bepaalt sinds 2021 de Sri Lankaanse overheid het loon van theeplukkers. Dit beperkt de invloed die onze leverancier op loon kan uitoefenen. Daarbij kende Sri Lanka in 2022 een inflatie tot wel 70% en werden de lonen hier niet voor gecorrigeerd. Anderzijds is een leefbaar loon, of een traject om daar te komen, nog niet de standaard in de markt. Het is een proces van de lange adem, maar ieder jaar komen we een stap verder.

Op dit moment lopen we tegen een nieuwe grens aan: de borging van leefbaar loon door het ontbreken van een gevalideerde berekening voor leefbaar loon van theeleveranciers, anders dan onze vaste leverancier. Superunie koopt thee direct van de eigen theeplantages van leverancier Bogawantalawa. De smaak van thee wordt onder andere beïnvloed door de hoogte waarop de thee groeit. Om tot een bepaald smaakprofiel te komen, is thee nodig die op verschillende hoogtes is geproduceerd. Onze leverancier is daarom genooddaakt om ongeveer 30% van de thee die nodig is voor onze producten, van de veiling te kopen. Dit zorgt voor een uitdaging in de borging van leefbaar loon.



Idealiter stelt onze leverancier als inkoopvoorwaarde dat de partijen van wie hij inkoopt een gevalideerde berekening hebben van het eventuele verschil tussen huidig loon en een leefbaar loon. Dit is een belangrijke voorwaarde om een eventuele kloof te kunnen dichten. Er is in de gehele markt nog geen partij die een dergelijke gevalideerde berekening als service aanbiedt. Daarom is tot die tijd

een nauwe samenwerking en hoge mate van transparantie bij de uitvragende partij en de leverende partij nodig. Omdat onze leverancier van zijn concurrenten inkoopt, is het overleggen van salarisdata geen realistisch scenario.

Draagvlak groeit

In 2024 is IDH met een pilot gestart waarin thee inkopende partijen zijn verenigd. Het doel is om te bepalen wat de meerprijs is per kilo thee, per producent, om een leefbaar loon te faciliteren. Daarbij is een wijze en frequentie van uitbetaling vastgesteld en is er een proces opgetuigd om de uitbetaling te verifiëren. Concreet betekent dit voor onze leverancier Bogawantalawa dat er naast Superunie nog twee andere partijen geïnteresseerd zijn om een meerprijs te betalen om een leefbaar loon voor hun medewerkers te realiseren. Dit is goed nieuws!

Bananen

De banaan is in Nederland het meest verkochte fruitsoort. Achter deze populaire vrucht schuilt echter een markt vol uitdagingen, zoals hoge productiekosten, lage lonen voor arbeiders, klimaatverandering en plantziektes. Alle bananen die Superunie inkoopt, zijn Fairtrade en/of Rainforest Alliance gecertificeerd. Maar wij willen, samen met alle betrokken partijen, méér doen.



Ambitie

Per 2025 wordt het verschil tussen huidig en leefbaar loon met ten minste 75% verminderd voor de arbeiders in de bananenteelt voor ons bananenvolume. Een leefbaar loon is de vergoeding die een arbeider op een bepaalde plek krijgt die voldoende toereikend is voor een fatsoenlijke levensstandaard voor hem/haar zelf en zijn/haar familie. Een fatsoenlijke levensstandaard omvat voedsel, water, woning, onderwijs, gezondheidszorg, vervoer en andere essentiële behoeften, inclusief reserves voor onvoorziene situaties.

Bananenproject

Samen met enkele andere Nederlandse supermarkten startte Superunie in 2019 het Leefbaar Loon Bananenproject, dat loopt tot en met 2025. Het doel: een leefbaar loon voor de mensen die op de bananenplantages van onze leveranciers werken. Hoewel arbeiders tenminste het lokale minimumloon verdienen, ligt dit in sommige gevallen onder de norm voor een leefbaar loon. De deelnemende supermarkten erkennen dit probleem en zetten zich actief in voor verandering. Deze unieke samenwerking heeft internationale aandacht getrokken en wordt inmiddels ook in andere Europese landen opgepakt onder de naam 'Better Together'. Dit zorgt voor een nog grotere impact. Een voorbeeld van deze samenwerking is de gezamenlijke Europese auditronde voor het valideren van salarisdata.

Europese audit pilot

De IDH-salarismatrix is het format waarmee producenten data ontsluiten met betrekking tot de aan hun medewerkers betaalde salarissen. Op basis van een ingevulde matrix kan getoetst worden of er wel of geen sprake is van een leefbaar loon. Superunie en retailers uit Nederland, Duitsland, België en Groot-Brittannië hebben de onafhankelijke auditor FLOCERT ingeschakeld om steekproefsgewijs de betrouwbaarheid van ingevulde IDH-salarismatrices te controleren. Dit betreft salarisgegevens van bananenplantages binnen de toeleveringsketens van onze leveranciers, met focus op de jaren 2022 en 2023.

Bij 92 plantages is een controle volgens de IDH Auditing Guidelines uitgevoerd. Hierbij werd feedback verzameld voor zowel accountants als plantagevertegenwoordigers. De belangrijkste bevindingen zijn:

- 70% van de plantages heeft de salarismatrix juist en volledig ingevuld.
- 78% van de salarismatrices in deze steekproef geven een kloof aan met een leefbaar loon.
- 34% van alle plantagearbeiders verdient een salaris onder een leefbaar loon, met een aanzienlijk verschil tussen landen van herkomst.
- Van de in totaal 243 plantages waar Superunie bananen inkoopt, werd ongeveer 8% geaudit, waarbij één plantage een negatief resultaat behaalde op de verificatie.

Resultaten leveranciers Superunie

Superunie koopt bananen in bij Tropical Fruit Export in Ecuador en Fyffes in Colombia. Deze leveranciers leveren elk jaar salarisdata aan. Met behulp van de salarismatrixtool van IDH wordt het verschil tussen het huidige loon en een leefbaar loon berekend. In Ecuador heeft de overheid een leefbaar loon vastgesteld. Alle 207 medewerkers die werken op de acht plantages in Ecuador waar wij onze bananen vandaan halen, ontvangen dit leefbare loon. Voor het volume bananen dat we inkopen uit Colombia is er op basis van salarisdata nog een loonverschil ten opzichte van een leefbaar loon. Voor de Fairtrade en Biologische bananen die we inkopen is de gap tot 100% gesloten. Dit omvat 69% van ons volume. Voor de Rainforest Alliance bananen nog niet. In 2025 zullen we de gap voor de Rainforest Alliance bananen verminderen met tenminste 75%.



Actieplan

In 2024 voerden we veel gesprekken met diverse betrokken partijen, waaronder onze leverancier Fyffes, Fairtrade, Rainforest Alliance, deelnemers aan het Bananenproject en het Better Together-initiatief, het World Banana Forum en andere bananenleveranciers. Daarbij proberen we in kaart te brengen welke opties er zijn om de loonkloof verder te dichten. Dat is een complexe uitdaging, omdat er nog geen bewezen goede schaalbare voorbeelden zijn voor de lange termijn. Onze ambitie om leefbaar loon in de bananensector te realiseren vraagt blijvende inzet. Daarom blijven we samenwerken met onze partners en zoeken we naar concrete stappen om deze doelstelling verder te verankeren.

Cacao

Jaarlijks is de inkoop van Superunie voor haar Eigen Merk producten goed voor ongeveer 3.5 miljoen kilogram aan cacaobonen. Deze worden verwerkt tot diverse cacao houdende producten, van hagelslag tot de stracciatellavlokken in ijs. Alle producten die meer dan 5% cacao bevatten, zijn Fairtrade of Rainforest Alliance gecertificeerd. Daarnaast hebben we het sectorbrede convenant DISCO ondertekend (Dutch Initiative on Sustainable Cocoa). Helaas doen zich in de landen van herkomst nog altijd sociale - en milieurisico's voor. Superunie probeert een rol te spelen in het verminderen van deze risico's.



Ambitie

Superunie wil dat de producten die meer dan 5% cacao bevatten, voldoen aan de vereisten van DISCO.

Problemen in de landen van herkomst

Voordat producten met cacao verwerkt worden, leggen de cacaobonen vaak een lange en moeilijk in kaart te brengen reis af. Het kan dat de cacao meerdere landen van herkomst kent en een blend is, of dat de herkomst niet bekend is. Het transparant maken van deze keten vormt daarom een uitdaging. Wel is bekend dat de meeste cacao uit West-Afrika komt. In de landen van herkomst ontbreekt het vaak aan een leefbaar inkomen. In combinatie met de huidige onzekerheden in de markt leidt dit tot het ontbreken van prikkels voor cacaoboeren om te investeren in duurzame en goede landbouwpraktijken. Dit zorgt voor een dalende opbrengst van het meerjarige cacaogewas en werkt ontbossing deels in de hand. Het ontbreken van leefbaar inkomen kan ook kinderarbeid in de hand werken. De inrichting van een cacaosector die economisch levensvatbaar, milieuvriendelijk en sociaal aanvaardbaar is, blijft daarom uitdagend.

Voor Superunie geldt cacao als focusproduct. Dit houdt in dat de cacaoketen hoge risico's kent en dat Superunie extra focus heeft op het verminderen van deze risico's in de keten. Dit doen we in de eerste plaats door middel van certificering. Alle producten die meer dan 5% cacao bevatten, zijn Fairtrade of Rainforest Alliance gecertificeerd. Daarnaast hebben we het sector brede convenant DISCO ondertekend (Dutch Initiative on Sustainable Cocoa). Binnen dit initiatief sturen we op drie doelstellingen:

- Het tegengaan van ontbossing en conversie van land en bos per 2025.
- Het nemen van effectieve maatregelen en noodzakelijke acties die bijdragen aan het beëindigen van alle vormen van kinderarbeid per 2025.
- Het creëren van leefbaar inkomen voor cacao producerende boerenfamilies per 2030.

Binnen DISCO hebben onafhankelijke consultants en experts bestaande (certificering)standaarden en leveranciersprogramma's beoordeeld op de mate waarin zij de DISCO-doelstellingen zullen behalen. Dit inzicht helpt ons om in te schatten of een certificering bijvoorbeeld voldoende is om een risico af te dekken en daarmee een doelstelling te behalen. De resultaten van de analyse zijn begin

2024 gepresenteerd. Dat biedt ons handvaten om te bepalen hoe wij op de drie doelstellingen kunnen sturen en hoe onze cacaostrategie eruit moet zien.

Aanpak ontbossing

Wat ontbossing betreft, laat de analyse zien dat de certificeringen Rainforest Alliance en Fairtrade al goed op weg zijn dit probleem tegen te gaan. Daarnaast gaat op 30 december 2025 de ontbossingswetgeving European Deforestation Regulation (EUDR) in. Hierin is opgenomen dat grondstoffen als cacao, palmolie, soja, hout, rund, koffie, rubber en afgeleiden niet mogen bijdragen aan ontbossing vanaf de 'cut-off date' van 31 december 2020. De producten moeten traceerbaar zijn naar productielocatie, met geolocatie-vereisten. Ook dit zal ontbossing in de cacaoketen tegengaan.

Aanpak kinderarbeid

Uit de analyse blijkt dat de certificeringen Rainforest Alliance en Fairtrade beide sturen op het minimaliseren van kinderarbeid. Dit doen zij door middel van controles en audits. Daarnaast verplichten beide certificeringen de cacao producerende coöperaties in het land van herkomst tot het invoeren van een Child Labour Monitoring and Remediation System (CLMRS). Een CLMRS is een systeem dat kinderarbeid in kaart brengt en ondersteuning biedt om het op te lossen of te voorkomen. Ook verhoogt een CLMRS het bewustzijn rondom dit onderwerp.

Aanpak leefbaar inkomen

Op het gebied van leefbaar inkomen blijkt uit de analyse dat de huidige certificeringen Rainforest Alliance of Fairtrade niet voldoende zijn. We moeten extra stappen zetten om op dit vlak te verbeteren. Daarom werken we aan een nieuw beleid op cacao, om per 2030 toch aan deze doelstelling te voldoen. Dit beleid stellen we samen op met onze inkoopafdeling. Daarmee willen we een gedragen en realistische strategie formuleren, die ons in staat stelt om naar een leefbaar inkomen toe te werken.

Actieplan

Binnen DISCO hebben de deelnemende partijen afgesproken om ieder een individueel actieplan te schrijven. De deelnemers laten hiermee zien dat zij concreet nadenken over de doelstellingen, en een strategie bepalen om eraan te voldoen. Ook Superunie heeft een actieplan geschreven. Alle actieplannen zijn te lezen op de website van DISCO.



Cashewnoten

Per jaar koopt Superunie ruim 1,5 miljoen kilogram cashewnoten in voor de Eigen Merk snack cashewnoten en de Eigen Merk notenmixen die cashewnoten bevatten. De keten voor deze producten is complex. Er zijn meerdere risico's en impacts, bijvoorbeeld op het gebied van watergebruik, CO₂-uitstoot, leefbaar inkomen en kinderarbeid. Certificering vormt voor Superunie de basis als het gaat om risicomitigatie. Gecertificeerde cashewnoten zijn echter zeer beperkt beschikbaar.



Ambitie

Superunie wil alle Eigen Merk snack cashewnoten 100% duurzaam gecertificeerd hebben in 2030.

Gezamenlijke doelstelling

Om de hoeveelheid gecertificeerde cashewnoten te vergroten, en als eerste stap richting risicomitigatie, hebben de supermarkten binnen het CBL afgesproken dat per 2030 de Eigen Merk snack cashewnoten duurzaam gecertificeerd zullen zijn.

Cashewnoten zijn duurzaam gecertificeerd als zij voldoen aan de certificeringsvereisten van de 'Cashew Basket of Standards' voor boeren en verwerkers. Hierbij valt te denken aan certificeringen zoals Rainforest Alliance, Fairtrade, Sustainability Grown Certified, of een equivalent hiervan.

Teelt en verwerking dicht bij elkaar

In de cashewnotenindustrie is het gangbaar dat de teelt plaatsvindt in Afrika. De noten worden vervolgens gepeld in Azië waarna ze onder andere in Nederland worden verpakt. In de ideale situatie worden de cashewnoten gepeld in het land van herkomst, zodat daar waarde aan het product wordt toegevoegd, meer geld wordt verdiend en minder CO₂-uitstoot wordt veroorzaakt.

Pilot: cashewnoten in sta-zak

De cashewnoten in de sta-zak zijn een voorbeeld van het snack cashewnoten assortiment van Superunie en afkomstig uit Vietnam en Cambodja. In 2024 hebben we de afspraak kunnen maken dat de cashewnoten ook daar gepeld worden. Hiermee verminderen wij transportkilometers en CO₂-uitstoot. De cashewnoten die onder deze afspraak vallen, stromen vanaf 2025 de winkels van onze leden in.

Superunie wil graag zo volledig mogelijk inzicht hebben in de specifieke risico's in deze keten. Daarom is in 2024 een Human Rights Impact Assessment opgestart voor cashewnoten in de sta-zak, afkomstig uit Vietnam en Cambodja. Het doel hiervan is om de belangrijkste risico's en impacts op het gebied van mensenrechten in kaart te brengen, als basis voor verdere verbeteringen.

Overige focusproducten

Behalve thee, cacao, bananen en cashewnoten heeft Superunie nog andere focusproducten benoemd: producten met de grootste potentiële risico's in de keten, waar we stap voor stap werken aan verbetering met een aanpak op maat.



Rijst uit Pakistan en India

Sinds 2024 kopen we alle basmatirijst SRP-gecertificeerd in. SRP staat voor Sustainable Rice Platform en wil als keurmerk een bijdrage leveren aan een gezondere rijstketen. Er wordt ingezet op verbetering van de levens- en werkomstandigheden van kleine boeren, en begeleiding bij hun overstap naar duurzamere landbouwpraktijken. Hierbij ligt de focus op minder watergebruik door innovatieve landbouwtechnieken en de vermindering van methaan en CO₂-uitstoot. Daarnaast is al onze biologische rijst Fairtrade gecertificeerd. Zo sturen we naast de productiemethode zonder pesticide ook op sociale risico's en werkomstandigheden voor boeren.



Tomatenconserven uit Italië

Bij tomatenconserven uit Italië geldt het potentiële risico dat er gebruik wordt gemaakt van ongedocumenteerde arbeidsmigranten. Dit leidt tot risico's op het gebied van schending van mensenrechten zoals uitbuiting en illegale arbeid. Om deze risico's aan te pakken, hebben we samen met leveranciers actieplannen opgezet om de goede arbeidsomstandigheden van arbeiders te waarborgen. Deze actieplannen zijn in 2023 met onze lange termijn leveranciers uitgevoerd. We blijven monitoren of onze bestaande leveranciers SAC SPA en La Doria nog steeds aan de eisen voldoen. Dezelfde eisen gelden voor de nieuwe leverancier Sugat Group, waarmee we in 2024 de samenwerking zijn aangegaan, en voor alle toekomstige leveranciers. Zo kunnen ook daar goede arbeidsomstandigheden worden geborgd.



Vis

Voor producten die meer dan 5% vis bevatten, sturen we op certificeringen zoals ASC, MSC, GGN en/of Biologisch. Dit zorgt ervoor dat we de basis op orde hebben. Daarnaast kopen we collectief geen vis in die rood scoort op de viswijzer. Dit betekent dat we vissoorten vermijden waarvoor meerdere duurzaamheidsproblemen gelden, zoals overbevissing en negatief effect op het ecosysteem bij wildvangst of op de omgeving bij kweek.



Sappen

Al sinds 2017 stuurt Superunie op duurzame sappen. Dat wil zeggen dat boeren FSA Brons of hoger gecertificeerd zijn. De verwerkers (die blenden en bottelen) moeten ETI SMETA pillar 4 of SA8000 gecertificeerd te zijn. Dit zijn sociale certificeringen die goede werkomstandigheden borgen. Voor ons Vers assortiment is 82% duurzaam gecertificeerd ingekocht. Dit lukt doordat onze leverancier FruityLine voor de meeste grondstoffen een directe en langdurige relatie heeft met depackhouses en hun telers. De leverancier biedt hiermee afnamezekerheid aan de telers, die daarmee weten dat een investering in certificering de moeite waard is. Ook met onze leverancier Refresco werken we aan verduurzaming van sappen. Het volume voor sinaasappel was al verduurzaamd, en sinds 2024 het volume voor appel eveneens. Voor overige fruitsoorten is dit nog niet gelukt. De uitdaging ligt vooral in het feit dat inkoop voor deze fruit- en sapsoorten maar 1x per jaar plaatsvindt, daarnaast worden sommige fruitsoorten nog niet duurzaam geteeld. Indien dit wel het geval is, is de kwaliteit soms minder, of het volume te laag waardoor het risico op tekorten erg hoog is.



Druiven uit India

In 2024 is onze senior inkoper samen met onze druivenleveranciers DSI (Direct Source International) en Olympic Fruit afgereisd naar India. Zij bezochten daar de telers en pakhuizen van onze partners en gingen met hen in gesprek over watergebruik, digitale innovatie en arbeidsomstandigheden. Superunie werkt al meer dan tien jaar met deze leveranciers samen. Exporteurs van DSI zijn ambitieus, duurzaam en digitaal vooruitstrevend. Dit hebben we tijdens dit bezoek aan India met eigen ogen kunnen zien. Zo worden de druiven op locatie direct verpakt. Door de introductie van digitale hulpmiddelen is iedereen in de keten goed geïnformeerd en wordt met sterk gereduceerd watergebruik een mooie en lekkere druif geteeld. Daarnaast sturen we op een geldig social compliance auditrapport voor telers in risicolanden. Hierin moet een teler transparantie geven over het respecteren van de arbeidsomstandigheden.

02.9. Sociaal S4: Consument en eindgebruiker

Superunie en haar leden vinden het belangrijk om producten voor de consument beschikbaar en betaalbaar te houden. Maar ook dat de klant in de winkel bewuste keuzes kan maken. Wij zien het als onze verantwoordelijkheid om de voedselveiligheid te borgen en de consument en de eindgebruiker te voorzien van correcte productinformatie. Dat stelt de klant in staat om gezondheidsrisico's af te wegen. Daarnaast hebben wij consumentenrechten en eerlijke marketing hoog in het vaandel staan, om misleiding te voorkomen.

Materiële IRO*

1

Aanpassing samenstelling eigen producten

Superunie kan hierop sturen doordat we ruim 5.000 Eigen Merk producten inkopen. Daarvoor bepalen we de specificaties grotendeels zelf. Door onze producten zo verantwoord mogelijk te ontwikkelen en op de markt te brengen, verminderen we de hoeveelheden suiker, zout en verzadigd vet en volgen we daarbij de normen van de Nationale Aanpak Productverbetering (NAPV) van de Nederlandse overheid.

2

Schaarste grondstoffen zorgen voor hoge prijzen

Superunie vindt het belangrijk om producten voor de consument beschikbaar en betaalbaar te houden. Wij zien prijsverhoging door schaarste als een risico.

3

Inzetten op eiwittransitie

Superunie wil de consument graag bewuste keuzes laten maken. Vanuit het oogpunt van klimaat en gezondheid hoort de eiwittransitie hier ook bij. Wij kunnen invloed uitoefenen door plantaardige alternatieven voor dierlijke producten te bieden.

* Impacts, Risks and Opportunities volgens de richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive) en de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS – European Sustainability Reporting Standards).

02.9.1. Beleid

Wij zetten ons actief in voor de ontwikkeling van gezondere producten binnen ons assortiment. Dat betekent: een kritische evaluatie van de samenstelling van onze producten en waar mogelijk een aanpassing om de voedingswaarde te verbeteren. Leidraad hiervoor zijn de criteria van de Schijf van Vijf, de Nutri-Score en de Nationale Aanpak Productverbetering (NAPV).

Superunie wil gezonde opties toegankelijker en aantrekkelijker maken voor de consument, door voortdurend te werken aan de verbetering van onze producten. Daarnaast willen we een gezondere levensstijl bevorderen door in te spelen op veranderende behoeften en maatschappelijke trends rondom voeding en welzijn. Daarbij besteden we speciale aandacht aan het aanbod van verse groenten en fruit en de introductie van plantaardige producten.

Superunie zet in op de eiwittransitie omdat een meer plantaardig dieet goed voor de gezondheid van de meeste Nederlanders is. Zo verlaagt het eten van meer plantaardige producten (zoals volkoren granen, groente, fruit, noten en peulvruchten) het risico op chronische ziekten. Minder rood vlees en bewerkt vlees eten heeft hetzelfde effect. Met een meer plantaardig voedingspatroon krijgen mensen bovendien meer vezels en minder verzadigd vet binnen.

02.9.2. Doelstellingen

- 2026: alle Eigen Merken van Superunie zijn op de verpakking voorzien van een Nutri-Score.
- 2030: per productgroep behoort de helft van de producten tot de beste categorie en maximaal 10% tot de slechtste categorie uit de NAPV.

02.9.3. Uitvoering van het beleid

Superunie zet het beleid op verschillende manieren om in concrete acties. Enkele voorbeelden:

Nutri-Score

In 2024 zijn we gestart met het opnemen van de Nutri-Score op alle Eigen Merken van Superunie. Deze eenvoudig leesbare gezondheidslogo met informatie over de gezondheidswaarde van een product helpt consumenten om bewuste keuzes te maken. In 2026 zullen we dit project afronden.

NAPV

Naast de Nutri-Score is er de NAPV, de Nationale Aanpak Productverbetering. Retailers, fabrikanten, NGO's en overheid werken hierin samen om de hoeveelheden suikers, zout en verzadigde vetten in producten te verminderen. In 2023 vond de uitrol plaats van de eerste productgroepen, waaronder vleesvervangers. Samen met de industrie en andere retailers zet Superunie hier verdere stappen in, naar verwachting in steeds hoger tempo. De uitdaging is om zoveel mogelijk synergie te behalen, zodat NAPV-verbeteringen kunnen leiden tot een betere Nutri-Score.

Dialogoog met consumenten

Superunie heeft zelf geen winkels. Daardoor is er weinig direct contact met consumenten. De input van consumenten om ons assortiment te verbeteren vinden wij wel belangrijk. Wij vergaren deze input door onze dialoog met verschillende NGO's, via meldingen van consumenten bij onze

consumentenservice en via de beoordeling van producten in ons consumentenonderzoek. De opvolging van de uitkomsten hiervan hebben geleid tot concrete acties, zoals het aanpassen van recepturen en ons assortiment plantaardige producten. De feedback heeft directe invloed op ons inkoopbeleid. Door actief te reageren op de wensen van onze consumenten, versterken we onze marktpositie en de reputatie van onze Eigen Merken. Daarnaast dragen deze aanpassingen bij aan ons streven naar duurzame groei en verhoogde consumententevredenheid. Op lange termijn levert dit financieel voordeel op voor Superunie en haar leden.

Nieuwe recepturen

Bij de ontwikkeling van nieuwe recepturen beoordelen wij naast de reguliere varianten ook gezondere alternatieven. Als gezondere varianten net zo goed zijn in smaak en textuur, kiezen wij voor de gezondere variant.

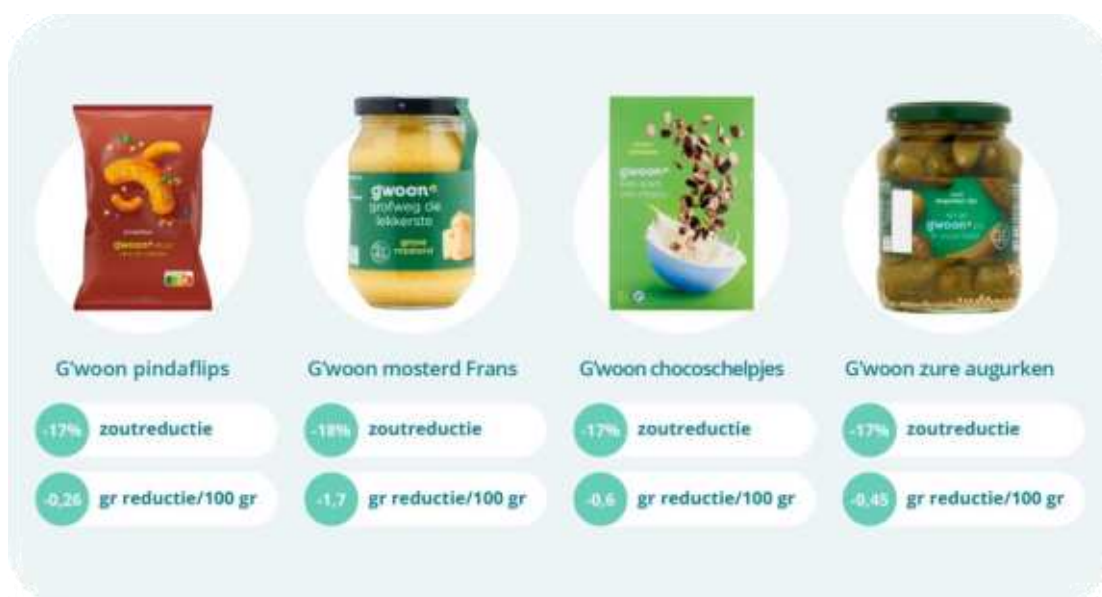
Fair share voor AGF

Superunie en haar leden willen de productcategorie AGF (aardappelen, groente en fruit) laten groeien, omdat deze categorie gezonde producten omvat en een gezondere leefstijl van de consument bevordert. Daarbij richten wij ons op prijs, beschikbaarheid en kwaliteit. De consumenten moeten, op het moment dat zij dat verwachten, het juiste AGF-product in de winkel vinden, tegen een aantrekkelijke prijs en van goede kwaliteit. Onze inkopers maken hierover duidelijke afspraken met onze leveranciers. We hebben een uitgebreid monitoringssysteem om de kwaliteit van de producten op een hoog niveau te houden.

Eiwittransitie

Over de aanpak van Superunie op de eiwittransitie kun je meer lezen in hoofdstuk E1: Klimaatverandering, omdat dit naast gezondheidsvoordelen vooral ook een grote invloed heeft op onze CO₂-uitstoot. Je leest hier over de introductie van plantaardige vleesvervangers, plantaardige zuivel en het ontwikkelen van een 100% plantaardig logo om de consument beter te informeren.

02.9.4. Resultaten 2024



02.10. Governance G1: Zakelijk gedrag

Eerlijke praktijken, meer transparantie, toezicht op misstanden en een anti-corruptiebeleid zowel intern als extern. Dat is waarop verantwoorde bedrijfsvoering, ofwel zakelijk gedrag, gericht is. Voor Superunie en haar leden is het belangrijk, mede vanwege haar aard en omvang, om eerlijke handelspraktijken in de productieketens te erkennen als basis voor fatsoenlijk zakendoen. Wij nemen ethisch waarden mee in ons zakelijk gedrag, waarbij we kijken naar individuen en de organisatie als geheel. Hierbij spelen onderwerpen een rol zoals bestrijding van fraude en omkoping, duurzaamheid en milieu, discriminatie en bedrijfsbestuur.

Materiële IRO*

1

Aankomende wetgeving voor duurzaamheid voor organisaties

Superunie heeft een belangrijke rol en verantwoordelijkheid richting de leden om hen te informeren over wijzigingen in wettelijke eisen en kan de leden ondersteunen bij de implementatie hiervan.

2

Verbeterde mensenrechten

Superunie koopt ruim 5.000 Eigen Merkproducten in. Dat geeft ons de mogelijkheid om direct invloed uit te oefenen op de productieketens. Superunie kan impact hebben op verbeterde naleving van mensenrechten door zich te richten op betere arbeidsomstandigheden, eerlijke lonen en het voorkomen van kinder- en dwangarbeid.

** Impacts, Risks and Opportunities volgens de richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive) en de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS – European Sustainability Reporting Standards).*

02.10.1. Beleid

Gedragcode

Superunie hanteert een gedragscode. Deze is bedoeld om intern en extern verantwoordelijkheden op het gebied van bedrijfsethiek expliciet te maken, zodat ze voor onze medewerkers, onze leden en hun medewerkers, leveranciers en overige zakenpartners helder zijn. Wanneer zij een inbreuk op één of meer gedragsregels ervaren, worden zij uitdrukkelijk verzocht zich te wenden tot de directie van Superunie, of hun direct leidinggevende. De meldingen worden vertrouwelijk behandeld. De identiteit van de melder wordt niet openbaar gemaakt, tenzij de melder daarvoor toestemming geeft of wanneer de openbaarmaking verplicht is op grond van wet- of regelgeving in verband met een juridische procedure.

Onze gedragscode delen we met onze nieuwe medewerkers als zij in dienst komen bij Superunie. Daarnaast is de gedragscode beschikbaar voor externen op onze openbare website. De inkoopvoorwaarden van Superunie verwijzen er ook naar. Voor het komende jaar toetsen we of de gedragscode nog actueel is en voldoet aan de eisen van deze tijd. Op basis van deze uitkomsten bepalen we de vervolgstappen.

BSCI Code of Conduct

Superunie onderschrijft de Business Social Compliance Initiative (BSCI) Code of Conduct. BSCI is een brancheonafhankelijke organisatie voor monitoring, onderzoek en controle op het gebied van ketenverantwoordelijkheid. Het gaat hierbij om verbetering van de sociale standaarden (o.a. de arbeidsomstandigheden) in de productieketen van Europese handelaren. Van haar leveranciers verwacht en verlangt Superunie (contractueel) dat deze zich eveneens aan de bepalingen van de BSCI Code of Conduct houden. We verwijzen hiernaar in ons leveranciershandboek en in onze inkoopvoorwaarden.

Hiernaast stuurt Superunie op het verbeteren naleving van mensenrechten door het uitvragen van auditrapporten. Dit minimaliseert de risico's op kinderarbeid en dwangarbeid. Daarnaast zetten we in op certificering voor het bevorderen van betere arbeidsomstandigheden en hebben we voor enkele focusproducten een project om te werken naar leefbaar inkomen of leefbaar loon. Lees hier meer over in hoofdstuk S2: Werknemers in de waardeketen.

Wet Oneerlijke Handelspraktijken

We zorgen ervoor dat onze medewerkers goed op de hoogte zijn van aankomende wetgeving. Zo is in het inwerktraject voor onze nieuwe inkopers is een cursus OHP opgenomen. Op 1 november 2021 is de Wet Oneerlijke Handelspraktijken (OHP) ingevoerd, die de onderhandelingspositie van boeren, tuinders en vissers in de landbouw- en voedselvoorzieningsketen moet versterken tegenover grotere en geconcentreerde marktpartijen. Bijvoorbeeld wanneer zij door afnemers te laat betaald worden voor bederfelijke producten of wanneer bestellingen van deze producten kort van tevoren geannuleerd worden.

In opdracht de van Autoriteit Consument & Markt (ACM) voerde I&O Research onderzoek uit naar kennis, houding en gedrag bij voedselproducenten en leveranciers ten aanzien van deze wet. Daarnaast zijn intern diverse controleprocessen opgezet, zodat naleving van de wetgeving gehandhaafd wordt.

02.10.2. Doelstellingen

- Er zijn voor zakelijk gedrag nog geen doelstellingen geformuleerd.
- Binnen het thema Werknemers in de waardeketen raakt een doelstelling aan het onderwerp Governance, namelijk: geldig social compliance auditrapport van iedere leverancier met een productielocatie (LSOBPB) in een risicoland.

02.10.3. Uitvoering van het beleid

De gedragscode van Superunie, het gebruik van BSCI Code of Conduct en de uitvoer van Wet Oneerlijke Handelpraktijken zijn lopende processen. Met deze rede is er geen verdere toelichting op uitvoering van het beleid.

02.10.4. Resultaten 2024

- Doordat de gedragscode en onze aanpak op OHP een doorlopend proces vormen, zijn er geen specifieke resultaten te melden.
- Voor het resultaat op de doelstelling die ook geldt voor Werknemers in de waardeketen verwijzen wij naar hoofdstuk S2: Werknemers in de waardeketen.



03. Jaarrekening

- 03.1. Balans per 31-12-2024
- 03.2. Winst- en verliesrekening over 2024
- 03.3. Kasstroomoverzicht over 2024
- 03.4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- 03.5. Toelichting op de balans per 31-12-2024
- 03.6. Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2024
- 03.7. Winstbestemming
- 03.8. Overige toelichtingen
- 03.9. Ondertekening van de jaarrekening

03.1. Balans per 31-12-2024

ACTIVA

(x € 1.000) (na resultaatverwerking)	Toelichting	31-12-2024	31-12-2023
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa	1	341	396
Financiële vaste activa	2	57	57
		398	453
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden		25.809	24.622
Debiteuren	3	649.156	754.582
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	-	113
Overige vorderingen en overlopende activa	5	1.613	3.363
		676.578	782.680
Liquide middelen	6	194.158	170.875
TOTAAL ACTIVA		871.134	954.008

PASSIVA

(x € 1.000) (na resultaatverwerking)	Toelichting	31-12-2024	31-12-2023
EIGEN VERMOGEN			
Ledenrekening	7	40.000	40.000
Algemene reserve	8	5.329	11
		45.329	40.011
KORTLOPENDE SCHULDEN			
Crediteuren	9	789.788	856.683
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10	14.558	19.620
Overige schulden en overlopende passiva	11	21.459	37.694
		825.805	913.997
TOTAAL PASSIVA		871.134	954.008

03.2. Winst- en verliesrekening over 2024

(x € 1.000)	Toelichting	2024	2023
Opbrengstwaarde alle activiteiten		7.466.407	8.087.525
Netto inkoopwaarde goederentransacties	12	- 7.411.145	- 8.041.834
NETTO-OMZET	13	55.262	45.691
Kostprijs van de omzet	14	- 16.430	- 15.595
BRUTO-OMZETRESULTAAT		38.832	30.096
Beheerkosten	15	- 20.641	- 19.113
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING		18.191	10.983
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		12.775	8.896
Rentelasten en overige kosten		- 61	- 31
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		12.714	8.865
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		30.905	19.848
Vennootschapsbelasting	16	- 7.960	- 5.112
EXPLOITATIERESULTAAT		22.945	14.736

03.3. Kasstroomoverzicht over 2024

(x € 1.000)	2024	2023
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	18.191	10.983
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	161	206
Verandering in werkkapitaal:		
Vorraden	- 1.187	7.564
Vorderingen	107.218	50.202
Kortlopende schulden	- 88.392	- 100.829
Ontvangen rente	12.845	8.212
Betaalde rente	- 61	- 31
Betaalde vennootschapsbelasting	- 7.759	- 3.247
Kasstroom uit operationele activiteiten	41.016	- 26.940
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten	- 106	- 121
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 106	- 121
Financieringsactiviteiten		
Uitgekeerd exploitatieresultaat	- 17.627	- 11.992
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 17.627	- 11.992
MUTATIE GELDMIDDELEN	23.283	- 39.053
Stand per 1 januari	170.875	209.928
Mutatie boekjaar	23.283	- 39.053
STAND PER 31 DECEMBER	194.158	170.875

03.4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De bedrijfsactiviteiten van de Coöperatieve Inkoopvereniging (C.I.V.) Superunie B.A. bestaan hoofdzakelijk uit de inkoop ten behoeve van de aangesloten retail- en foodservice organisaties en de centrale betaling van de inkoopfacturen. Ook verricht C.I.V. Superunie B.A. marketing en Eigen Merk gerelateerde activiteiten ter ondersteuning van haar leden.

Aangezien de ingekochte goederen bij doorlevering aan de leden tegen de kostprijs (inclusief geschatte bonussen) worden doorbelast, bestaat het exploitatieoverschot uit het verschil tussen contributies en beheerkosten, de opbrengsten vanuit marketing en Eigen Merk gerelateerde activiteiten en het verschil tussen financiële baten en lasten. Het uiteindelijke exploitatieresultaat wordt verrekend met de vorderingen op de leden.

De resultaatbestemming voor individuele leden hangt af van de mate waarin zij deelnemen in de verschillende activiteiten.

Vestigingsadres

C.I.V. Superunie B.A. is feitelijk en statutair gevestigd aan de Industrieweg 22-B, 4153 BW te Beesd en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 11031811.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook de bestuurders, andere sleutelfunctionarissen in het management van C.I.V. Superunie B.A. en de leden van de coöperatie worden gezien als verbonden partijen.

De doelstelling van C.I.V. Superunie B.A. is het uitvoeren van transacties ten gunste van haar leden. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van C.I.V. Superunie B.A. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. De winstbelastingen en ontvangen en betaalde rente worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Het betaalde exploitatieresultaat is opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de investeringen in (im)materiële vaste activa zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Valutarisico

C.I.V. Superunie B.A. is voornamelijk werkzaam in Nederland. Het valutarisico voor C.I.V. Superunie B.A. heeft vooral betrekking op posities en toekomstige kasstromen in US-dollars. Het beleid van C.I.V. Superunie B.A. is erop gericht, waar mogelijk, de valutarisico's te beperken tot een aanvaardbaar niveau. Hiervoor wordt gebruikgemaakt van valutatermijncontracten. Verwachte verplichtingen in US-dollars worden met deze valutatermijncontracten ingedekt.

Kredietrisico

C.I.V. Superunie B.A. heeft geen significante concentratie van kredietrisico's, omdat zij geen significante vorderingen heeft, anders dan de vorderingen op leden.

Het Financieel Reglement biedt C.I.V. Superunie B.A. de instrumenten om het kredietrisico op vorderingen op leden actief te monitoren en te beheersen.

Liquiditeitsrisico

C.I.V. Superunie B.A. maakt geen gebruik van kredietfaciliteiten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en (de stellige uitspraken van) de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met vorig jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin Superunie haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum (historische koers).

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De afschrijvingspercentages zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en de eventuele restwaarde van de onderscheiden activa. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover C.I.V. Superunie B.A. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Overige financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa hebben betrekking op deelnemingen zonder invloed van betekenis en worden als gelieerde partijen gezien. De overige financiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze overige financiële vaste activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste en vlottende activa

De coöperatie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast of vlottend actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn.

Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De lagere opbrengstwaarde van de voorraad is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Debiteuren, overige vorderingen en overlopende activa

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. De vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Als de vordering een waarde heeft lager dan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs zal

de waarde van de vordering worden aangepast naar actuele waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Er is geen sprake van rente of zekerheden.

Het uiteindelijke exploitatieresultaat, alsmede de geschatte bonussen op de inkoop, worden verrekend met de vorderingen op de leden.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Crediteuren en overige schulden en overlopende passiva

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar. De schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Te vorderen geschatte bonussen inzake de inkoopwaarde van de goederentransacties van het boekjaar, die kunnen worden verrekend met deze schulden, zijn in mindering gebracht.

Hedge accounting

Het beleid van C.I.V. Superunie B.A. is erop gericht waar mogelijk de risico's te beperken tot een aanvaardbaar niveau.

Financiële instrumenten die dienen ter afdekking van risico's waarbij de onderliggende waarde niet beursgenoteerd is, worden gewaardeerd tegen kostprijs.

Ten aanzien van de valutatermijncontracten wordt hedge-accounting toegepast.

Bij het toepassen van hedge-accounting is de eerste waardering en de grondslag van verwerking in de balans en de resultaatbepaling van het hedge-instrument afhankelijk van de afgedekte post. Dit betekent het volgende:

- Indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, wordt ook het derivaat tegen kostprijs gewaardeerd;
- Zolang de afgedekte post in de hedge nog niet in de balans verwerkt wordt, wordt het hedge-instrument niet geherwaardeerd. Dit geldt bijvoorbeeld in geval van de hedge van het valutarisico van een toekomstige transactie;
- Indien de afgedekte post een monetaire post in vreemde valuta betreft die in de balans is opgenomen, wordt het derivaat, voor zover het valuta-elementen in zich heeft, ook gewaardeerd tegen de periode-einde koers;
- Indien het derivaat valuta-elementen in zich heeft, wordt het verschil tussen de contante koers die geldt op het moment van afsluiten van het derivaat en de termijenkoers waartegen het derivaat zal worden afgewikkeld geamortiseerd over de looptijd van het derivaat.

De mate van (in)effectiviteit van de hedge-relatie wordt vastgesteld door het vergelijken van de kritische kenmerken van het afdekkingsinstrument en de afgedekte positie in de hedge-relatie. Indien de kritische kenmerken, beoordeeld in de context van de hedge-relatie, aan elkaar gelijk zijn (geweest), is geen sprake (geweest) van ineffectiviteit. Indien de kritische kenmerken, beoordeeld in

de context van de hedge-relatie, niet aan elkaar gelijk zijn (geweest), is sprake (geweest) van ineffectiviteit. In dat geval wordt de mate van ineffectiviteit vastgesteld door de verandering in reële waarde van het afdekkingsinstrument te vergelijken met de verandering in reële waarde van de afgedekte positie.

Indien sprake is van een cumulatief verlies op de hedge-relatie over de periode vanaf eerste verwerking van het afdekkingsinstrument tot aan balansdatum, wordt deze ineffectiviteit (het verlies) direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Het toepassen van hedge-accounting wordt beëindigd als:

- het hedge-instrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend;
- de hedge niet langer voldoet aan de voorwaarden voor hedge-accounting.

De coöperatie past hedge-accounting toe op valutatermijncontracten ter indekking van haar toekomstige inkopen in vreemde valuta.

Bij de eerste verwerking van de voorraad worden de samenhangende waardeveranderingen van het derivaat, die tussen het eerste toepassingsmoment van hedge accounting en de eerste verwerking van het derivaat in de balans als onderdeel van de kostprijs verwerkt. Dit leidt ertoe dat in de eerste waardering van voorraden de hedge resultaten worden verwerkt en dat deze hedge resultaten tot uiting komen in de winst- en verliesrekening op het moment van de verkoop van de betreffende voorraden en verwerkt worden in de kostprijs van de omzet. Deze manier van verwerken wordt ook wel ‘basis adjustment’ genoemd. Indien van toepassing, wordt het ineffectieve deel van de waardeverandering van de valutatermijncontracten verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Operationele leases

Bij de coöperatie kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de coöperatie ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen resultaatbepaling

Het exploitatieresultaat wordt bepaald door de opbrengsten te verminderen met de kosten over dezelfde periode. Daarbij worden baten aan het verslagjaar toegerekend voor zover de betreffende prestaties zijn verricht. De kosten worden toegerekend aan het jaar waar deze betrekking op hebben.

Opbrengstwaarde alle activiteiten

Hieronder is gepresenteerd de waarde van de leveringen van goederen en verlening van diensten, onder aftrek van de geheven belastingen en aan leden verleende kortingen.

De opbrengstwaarde van geleverde goederen wordt verwerkt zodra de prestatieverplichting is vervuld. Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde

prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal verrichte diensten.

Inkoopwaarde goederentransacties

Hieronder is gepresenteerd de waarde uit hoofde van de goederentransacties ten behoeve van de doorleveringen aan de leden, welke voor rekening en risico zijn van de leden.

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit contributies en vergoedingen en daarnaast het verlenen van diensten die voornamelijk betrekking hebben op marketing en Eigen Merk gerelateerde activiteiten, onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden verwerkt als het bedrag of het resultaat betrouwbaar kan worden geschat.

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de netto-omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten van de marketing en Eigen Merk gerelateerde activiteiten.

Beheerkosten

Onder beheerkosten worden de kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen of diensten zijn toe te rekenen.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van arbeidsvoorwaarden verwerkt in de verlies- en winstrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan verzekeringsmaatschappijen betaald door de C.I.V. Superunie B.A. Alle pensioenregelingen worden verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De pensioenregelingen zijn op basis van een toegezegde premieregeling. Deze pensioenregelingen zijn geheel verzekerd bij Centraal Beheer.

Er zijn geen andere verplichtingen (anders dan premies) jegens de verzekeringsmaatschappij en/of werknemers.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Afschrijvingskosten vormen geen aparte regel in de winst- en verliesrekening. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de winst- en verliesrekening, te weten onder de kostprijs van de omzet en onder de beheerkosten. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen), vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Het verschil met de op basis van de fiscale winstberekening verschuldigde belasting komt tot uitdrukking in de voorziening voor latente belastingverplichtingen.

03.5. Toelichting op de balans per 31-12-2024

VASTE ACTIVA

1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

(x € 1.000)	Verbouwing	Inventaris	ICT	Totaal
Aanschafwaarde per 1-1-2024	595	581	1.286	2.462
Cumulatieve afschrijvingen	-517	-471	-1.078	-2.066
Boekwaarde per 1-1-2024	78	110	208	396
Mutaties in het verslagjaar:				
Investerings	-	63	43	106
Desinvesteringen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-20	-46	-95	-161
Afschrijvingen desinvestering	-	-	-	-
	-20	17	-52	-55
Aanschafwaarde per 31-12-2024	595	644	1.329	2.568
Cumulatieve afschrijvingen	-537	-517	-1.173	-2.227
Boekwaarde per 31-12-2024	58	127	156	341

Afschrijvingspercentages:

- Verbouwing 20,0%
- Inventaris 20,0%
- ICT 20,0%

2 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

(x € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	57	57
Investerings	-	-
Desinvestering	-	-
Stand per 31 december	57	57

Gelieerde partijen:

<i>Naam</i>	<i>Statutaire vestigingsplaats</i>	<i>Aandeel in geplaatst kapitaal</i>
EMD AG	Pfäffikon, Zwitserland	12,90%

VLOTTENDE ACTIVA

3 Debiteuren

(x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen op debiteuren	649.156	754.582
	649.156	754.582

De debiteuren per 31-12-2024 bestaan voor 94,7% uit leden (96,3% per 31-12-2023).

4 Belastingen en premies sociale verzekeringen

(x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Pensioenpremies	-	113
	-	113

5 Overige vorderingen en overlopende activa

(x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende rente	1.112	1.042
Overige vorderingen	-	2.130
Overige overlopende activa	501	191
	1.613	3.363

De reële waarde van alle vlottende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter (< 1 jaar) van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

6 Liquide middelen

(x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Banken	190.984	167.855
Escrow	3.172	3.018
Kasgelden	2	2
	194.158	170.875

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de coöperatie, behoudens een geblokkeerde rekening met een bedrag van € 3,2 miljoen per 31-12-2024 (€ 3,0 miljoen per 31-12-2023) t.b.v. een garantie aan een logistieke dienstverlener, die verantwoordelijk is voor de accijnsafdracht.

Om het streven naar continuïteit en financiële stabiliteit van C.I.V. Superunie B.A. kracht bij te zetten, hebben de leden in het Financieel Regelement vastgelegd dat er voortdurend een substantiële liquiditeitsbuffer bij de coöperatie aanwezig dient te zijn. Periodiek vindt een herijking van de omvang van deze liquiditeitsbuffer plaats.

Deze liquiditeitsbuffer is, met inbegrip van Supply Chain Finance (Self Funding), vastgesteld op ten minste € 210 miljoen. Per 31 december 2024 was een bedrag van € 194,2 miljoen beschikbaar, naast € 61,9 miljoen voor Supply Chain Finance (Self Funding), welke samen boven de gestelde ondergrens uitkomen.

EIGEN VERMOGEN

7 Ledenrekening

Het verloop van de ledenrekening is als volgt:

(x € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	40.000	40.000
Bij: stortingen in het jaar	1.815	1.555
Af: onttrekkingen in het jaar	-1.815	-1.555
Stand per 31 december	40.000	40.000

De ledenrekening bestaat uit risicodragend ledenkapitaal conform de statuten. Bij definitieve uittreding van een lid wordt het aandeel in de ledenrekening gerestitueerd.

De statuten bepalen onder meer dat de aansprakelijkheid van de leden of oud-leden nimmer tot een grotere aansprakelijkheid zal leiden dan wat de leden betreft, tot maximaal hun deelname in de ledenrekening, en wat oud-leden betreft tot maximaal het bedrag waarvoor zij bij het einde van het lidmaatschap in bedoelde ledenrekening deelnamen.

8 Algemene Reserve

Het verloop van de algemene reserve is als volgt:

(x € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	11	2.437
Bij: stortingen in het jaar	5.318	-
Af: onttrekkingen in het jaar	-	-2.426
Stand per 31 december	5.329	11

KORTLOPENDE SCHULDEN

9 Crediteuren

(x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Schulden aan leveranciers	787.446	856.683
	787.446	856.683

Superunie faciliteert leveranciers met Supply Chain Finance middels een extern platform, waarvoor met banken ongecommitteerde kredietlimieten zijn overeengekomen.

Per 31-12-2024 vertegenwoordigden de leveranciers die deelnemen aan Supply Chain Finance via banken een saldo van € 216,3 miljoen (€ 244,7 miljoen per 31-12-2023).

10 Belastingen en premies sociale verzekeringen

(x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Importheffing	19	20
Loonheffing	391	375
Omzetbelasting	11.312	16.590
Vennootschapsbelasting	2.836	2.635
	14.558	19.620

11 Overige schulden en overlopende passiva

(x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Nog te ontvangen goederenfacturen	10.092	13.489
Overlopende passiva	11.367	24.205
	21.459	37.694

De overlopende passiva bestaan hoofdzakelijk uit overige nog te ontvangen facturen en de nog te betalen afvalbeheersbijdrage voor verpakkingen.

De reële waarde van alle kortlopende schulden benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter (< 1 jaar) van de schulden.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huur

Superunie heeft een overeenkomst voor de huur van het kantoorpand te Beesd, dat loopt tot eind 2025, met de optie voor een volgende termijn van 5 jaar. De jaarlijkse huur bedraagt circa € 318.000.

Tevens heeft Superunie overeenkomsten voor de huur van twee reclamemasten, waarvan één in Beesd met een looptijd tot 1-10-2028 en één in Enspijk tot 1-4-2026.

Voor 2025 zijn de verplichtingen circa € 226.000 en voor de jaren 2025 t/m 2028 circa € 670.000.

Leaseovereenkomsten

Per 31-12-2024 heeft Superunie 32 operationele leasecontracten lopen voor auto's, die aflopen tussen 2025 en 2030. Voor 2025 zijn de verplichtingen circa € 392.000 en voor de jaren 2026 t/m 2030 circa € 611.000

Afnameverplichtingen

Bij de leveranciers van producten onder private label bestaan contractuele afnameverplichtingen.

Financiële derivaten

Valutatermijncontracten dienen als dekkingsinstrument op verplichtingen in Amerikaanse dollars. De valutatermijncontracten betreffen een aantal contracten, totaal groot USD 4.865.000 met een looptijd tot uiterlijk 2 januari 2026. De marktwaarde per 31-12-2024 bedraagt € 154.000.

03.6. Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2024

12 Inkoopwaarde goederentransacties

De inkoopwaarde van de goederentransacties die voor rekening en risico zijn van de leden en die geen onderdeel is van de netto-omzet bedraagt € 7.411 mln (2023: € 8.042 mln). Dit is gelijk aan het totaal van de opbrengstwaarde van deze goederentransacties.

13 Netto-Omzet

De netto-omzet wordt in Nederland gerealiseerd en bestaat hoofdzakelijk uit contributies en vergoedingen en daarnaast het verlenen van diensten die voornamelijk betrekking hebben op marketing en Eigen Merk gerelateerde activiteiten.

14 Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet bestaat uit de kosten voor marketing en Eigen Merk gerelateerde activiteiten.

15 Beheerkosten

(x € 1.000)	2024	2023
PERSONEELSKOSTEN		
Salarissen	9.662	9.101
Sociale lasten	1.351	1.258
Pensioenlasten	1.054	802
Opleidingen	219	255
Derden	1.271	1.852
Doorbelastingen	-1.319	-116
Mobiliteit	917	799
Diverse personeelskosten	758	606
	13.913	14.557
HUISVESTINGSKOSTEN		
Huur en servicekosten	311	311
Gas, water en licht	66	53
Afschrijving verbouwingen	20	20
Afschrijving inventaris	46	44
Overige huisvestingskosten	124	132
	567	560

(x € 1.000)	2024	2023
ICT		
Afschrijvingen	95	142
Consultancy	461	358
Onderhoud	1.491	1.098
Hardware	27	22
	2.074	1.620
ADVISEURS		
Accountantskosten	209	143
Adviezen	344	787
Communicatie	141	180
	694	1.110
SOURCING		
Sourcing	937	831
	937	831
OVERIGE KOSTEN		
Vereniging	167	297
Kantoorkosten	107	138
	274	435
PROJECTEN		
Projecten	2.182	-
	2.182	
	20.641	19.113

Aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers, werkzaam bij C.I.V. Superunie B.A., bedroeg in 2024 op FTE-basis 117,8 (2023: 111,4). Er zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland.

Honoraria accountantsorganisatie

(x € 1.000)	2024	2023
Onderzoek van de jaarrekening	130	118
Andere controleopdrachten	44	19
Andere niet-controlediensten	35	6
	209	143

16 Vennootschapsbelasting

(x € 1.000)	2024	2023
Resultaat voor belasting	30.903	19.848
Latente vennootschapsbelasting	-	-
Acute vennootschapsbelasting huidig boekjaar	7.959	5.112
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	-	-
Belasting over het resultaat	7.959	5.112
Effectief belastingtarief	25,8%	25,7%
Toepasselijk belastingtarief	19,0% - 25,8%	19,0% - 25,8%

03.7. Winstbestemming

Ingevolge artikel 39 van de statuten staat het exploitatieresultaat van € 22.945 k ter beschikking van de algemene ledenvergadering ter verdeling onder de leden.

Op grond daarvan wordt een bedrag van € 17.627 k aan de leden uitgekeerd en wordt een bedrag van € 5.318 k toegevoegd aan de algemene reserve. Het uit te keren bedrag is in de balans gesaldeerd onder de debiteuren.

03.8. Overige toelichtingen

Gebeurtenissen na balansdatum

Na de balansdatum (31-12-2024) hebben geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden, die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum en die verwerking in de jaarrekening 2024 behoeven.

Bezoldiging bestuur

De bezoldiging van de bestuursleden bedroeg in 2024 € 926.738.

Het bestuur bestond per 31-12-2024 uit de volgende leden:

- B.A.A. van den Brand (CEO)
- J.W.B. van Maren (CFO)

03.9. Ondertekening van de jaarrekening

Beesd, 24 maart 2025

Bestuur C.I.V. Superunie B.A.

Was getekend,

B.A.A. van den Brand, CEO

J.W.B. van Maren, CFO



04. Overige gegevens

- 04.1. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
- 04.2. Statutaire winstverdeling
- 04.3. Vaststelling jaarrekening

04.1. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: algemene ledenvergadering van Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie B.A.

Verklaring over de jaarrekening 2024

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie B.A. ('de coöperatie') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de coöperatie op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie B.A. te Beesd gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de winst-en-verliesrekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Pagina 1 van 8

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Fascinatis Boulevard 350, 3065 WS Rotterdam, Postbus 8800, 3008 AV Rotterdam, T. 088 792 00 10, www.pwc.nl

PwC is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Rijk 34100260), PricewaterhouseCoopers Adviseurs N.V. (Rijk 34100260), PricewaterhouseCoopers Adviseurs N.V. (Rijk 34100260), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Rijk 34100260), PricewaterhouseCoopers Perito's, Adviseurs & Insurance Services B.V. (Rijk 34100260), PricewaterhouseCoopers B.V. (Rijk 34100260) en andere samenwerkende handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn afzonderlijk voorwaarden van toepassing, waarin ieder geval aangegeven wordt welke aansprakelijkheid van toepassing is. Op aanvraag kan deze voorwaarden worden overgenomen. Op aanvraag kan deze voorwaarden worden overgenomen. Op aanvraag kan deze voorwaarden worden overgenomen.



Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie B.A. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie B.A. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het management, de gedragscode en meldregeling, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van het bestuur of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Gedetecteerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt	Wij hebben de opzet en bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst in de processen voor het genereren en verspreiden van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht besteed aan het beheer van de gebruikers en hun bevoegdheden tot de relevante IT-systemen en de mogelijkheid dat hierin functiescheidingen kan worden doorbroken.



Gedetecteerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur met betrekking tot: • Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt. • Schattingen, • Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van het bestuur.	Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Wij hebben Journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten. Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd. Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur, waaronder de bonusprognose over het boekjaar en de reservering overige dienstverlening. Wij hebben in het bijzonder aandacht besteed aan het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van het bestuur bij schattingen. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.
Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te hoog verantwoorde omzet Als onderdeel van onze risico inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. Dit veronderstellen wij voor de omzetstromen marketing en overige dienstverlening. Er wordt verondersteld dat er druk kan ontstaan op het bestuur om een te hoge omzet weer te geven door fictieve omzet op te voeren.	Wij hebben de opzet en bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording. Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke prestaties in het betreffende boekjaar. Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de geleverde prestaties en transactiecijfers die ten grondslag liggen aan de omzet transacties getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, publicaties voor advertenties, verkoopfacturen en geldontvangsten of verrekeningen. Tevens hebben we de reservering voor overige beoordeeld. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het bestaan van de omzetverantwoording.
Het risico op uitgaande betalingen van de algemene kosten Binnen het betalingsproces zijn meerdere geautomatiseerde controles en IT afhankelijke controles aanwezig om onrechtmatige uitgaande betalingen te voorkomen.	Het risico is geconstateerd naar aanleiding van onze evaluatie van de opzet, bestaan en werking van relevante maatregelen van interne beheersing. Het betreft enkel een beperkte leemte aan het einde van het proces. Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Wij hebben op basis van een deelwaarneming getoetst of de betalingen zijn gedaan op de juiste bankrekeningnummers welke middels de effectieve werking van de interne beheersing voldoende zijn gecontroleerd. Onze controleprocedures hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met betrekking tot onrechtmatige betalingen.



Gelocaliseerde fraude risico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Deze geautomatiseerde controles betreffen onder meer functiescheidingen, (toegangs)rechten om (crediteuren)stamgegevens te wijzigen, geautomatiseerde notificatie over wijzigingen in (crediteuren)stamgegevens en controle op het betaalvoorstel algemene kosten. Door onze bevindingen die enkel toeziet op het hash-totaal bij betaling algemene kosten bestaat het risico op onrechtmatige uitgaande betalingen.	

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de continuïteitsbeoordeling van de coöperatie voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- In opzet beoordelen van de interne regelingen ter beheersing van het continuïteitsrisico.
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.



Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 24 maart 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. A. de Looze RA



Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2024 van Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie B.A.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2024 van Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie B.A.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

04.2. Statutaire winstverdeling

Ingevolge artikel 39 van de statuten staat de winst ter beschikking van de algemene ledenvergadering ter verdeling onder de leden. Indien blijkt de vastgestelde jaarrekening over enig jaar verlies is geleden hetwelk niet uit een reserve bestreden of op andere wijze gedelgd wordt, geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering zolang zodanig verlies niet is aangezuiverd.

04.3. Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening wordt vastgesteld door de algemene ledenvergadering op 11 april 2025.



Jaarverslag 2024

Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie B.A.
Industrieweg 22 B
4153 BW Beesd
Kamer van Koophandel 11031811
www.superunie.nl